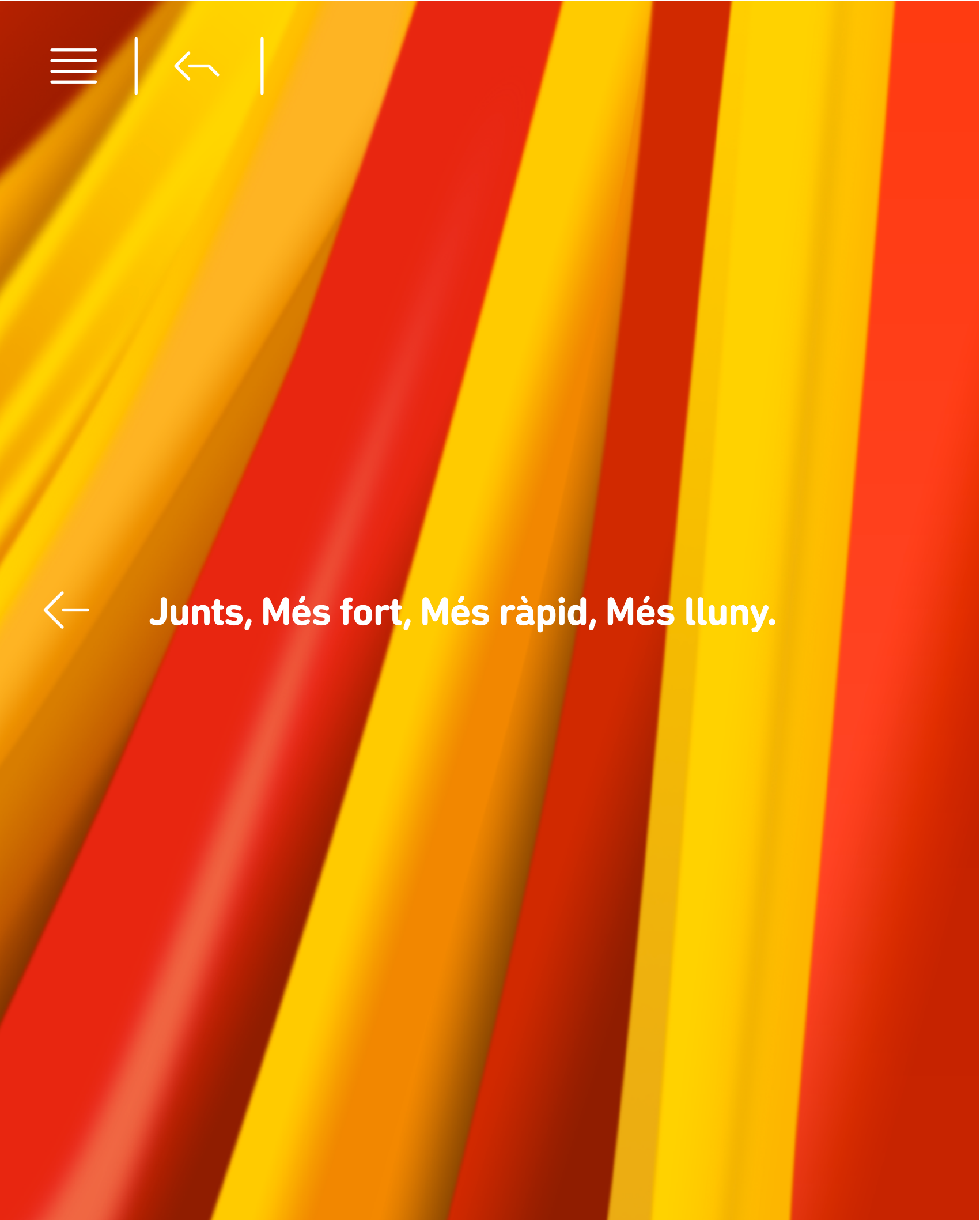
SISTEMA ESPORTIU CATALÀ

TEMPS DE DECIDIR

TEMPS DE SUMAR


Junts, Més fort, Més ràpid, Més lluny.

SISTEMA ESPORTIU CATALÀ

TEMPS DE DECIDIR

TEMPS DE SUMAR



Amb el suport de

Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Generalitat de Catalunya

esportcat

© 2015, de l'autor, Gerard Esteva i Viladecans

© 2015, Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC)

© 2015, de la present edició: Viguera Editores, S. L. U.

Plaça Tetuan, 7. 08010 Barcelona, Espanya

Tel.: +34 932 478 188. Fax: +34 932 317 250

www.viguera.com

Disseny gràfic: Ombra Torrada / UFEC

© de les imatges, els respectius propietaris

ISBN (edició impresa): 978-84-92931-50-7

ISBN (ebook): 978-84-92931-51-4

Imprès a la UE per I.G. Galileo, S.A.

D. L.: B.12555-2015

Introducció 7

Cap a un nou model d'organització de l'esport català 11

Els antecedents 17

Finalitat del projecte 29

Beneficis i bondats del sistema 35

Representar, promoure, organitzar 43

Finançament de la Unió d'Esports de Catalunya 51

Comparativa amb d'altres països d'Europa 59

Agents bàsics del sector 87

Marc competencial 91

Estructura administrativa actual de l'esport català 95

Funcions de la Unió d'Esports de Catalunya 103

Mesures necessàries per implantar la Unió d'Esports de Catalunya 109

Estructura organitzativa de la Unió d'Esports de Catalunya 115





Introducció

Un món dinàmic, per definició, com l'esport, exigeix saber-nos adaptar en cada moment i requereix la màxima implicació de tots els seus actors. La proposta que s'articula al llarg d'aquestes pàgines és una aposta decidida per homologar el nostre sistema organitzatiu amb la resta de països europeus i de garantir el futur d'un esport representatiu de Catalunya, socialment integrador i d'utilitat ciutadana.

Catalunya afronta avui un gran repte de futur, o ens modernitzem o el futur que se'ns prepara no serà gaire esperançador.

El model actual s'ha sostingut bàsicament per dos pilars. D'una banda, les facilitats en la legislació per a les entitats sense ànim de lucre, i de l'altra, les subvencions per part de l'administració que finançaven en gran mesura les activitats esportives de les entitats.

Ara amb la nova legislació, intervencionista, centralitzadora i burocratitzada que té associades exigències legals que moltes entitats no poden complir, i amb la baixa de subvencions de més del 70%, els pilars que ajudaven a sostenir aquest model ha entrat en crisi.

Per això ara més que mai, cal que fem una reflexió general de quin model esportiu organitzatiu volem i quina és la manera de poder-lo construir. Ens cal buscar altres alternatives per construir una eina de suport per a la societat en general i

al moviment associatiu esportiu en particular, així com per a la integració social, facilitadora de més salut i benestar, esdevenidora de nova ocupació laboral i dinamitzadora econòmica del territori.

Cal un sistema esportiu català més democràtic i representatiu que sigui més eficient i eficaç per aconseguir més recursos per a l'esport i defensar millor els nostres interessos, i és des d'aquest punt de partida que proposem la creació de la Unió d'Esports de Catalunya (UEC), un nou organisme democràtic en la seva representació i organització que sigui representatiu de la societat civil esportiva, amb participació de tots els seus agents, regulat pels seus propis membres i autogestionat territorialment.

Cal que l'esport, tal com fan la majoria de països desenvolupats, es financi cada vegada més a través de drets que permetin a les seves entitats, federacions, consells, la Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC), la Unió de Consells Esportius de Catalunya (UCEC), els clubs, etc. continuar amb aquesta tasca de vertebració de cohesió social, pilar fonamental de la nostra societat i de l'estat del benestar.

Com que la Unió d'Esports de Catalunya és una entitat paraigua, i el que es pretén és fomentar les entitats autònomes avui en dia operatives, el que hauria de fer és vertebrar totes les seves accions amb les grans entitats de tercer nivell com és la UFEC i la UCEC. De fet, aquelles polítiques d'actuació que per temes fessin referència a les federacions, s'haurien de canalitzar directament amb la UFEC i en el cas de temes escolars, a través de la UCEC.

Cal doncs, entendre la Unió d'Esports de Catalunya com un paraigua que potencia encara més la força i l'autonomia dels subsectors esportius actuals.

La proposta que es presenta en aquestes pàgines és només això: una proposta. Entre tots hem de perfilar-la i portar-la endavant amb èxit. Cal debatre-la i aconseguir la unitat per engegar els canvis legislatius –i de mentalitat- que requereix el repte. Estem a l'inici d'un camí, però tenim els mitjans, l'experiència i la força per recórrer-lo amb garanties d'èxit.

Gerard Esteva i Viladecans

President de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya



Equip del CN Badalona en la regata corresponent a la Lliga catalana de llaguts, 2011. Arxiu UFEC.

Cap a un nou model d'organització de l'esport català

El propòsit d'aquest llibre és justificar la creació de la Unió d'Esports de Catalunya com a una entitat que doni aixopluc a tot l'esport català i a les institucions que li donen suport.

El repte que es llança amb aquesta proposta és garantir el futur de l'esport català, molt arrelat al territori, i amb una sòlida estructura social. L'objectiu no és cap altre que fer-lo encara més representatiu i assegurar els seus fonaments d'integració social i d'utilitat ciutadana amb què va néixer. És la manera de fer-lo créixer sobre una estructura sòlida, dotant-lo d'un sistema vertebrador, representatiu, democràtic, eficaç i eficient a tots els nivells, des de l'elit al practicant anònim de qualsevol esport.

Creiem que cal intervenir a tots els nivells. I, de fet, els àmbits d'actuació d'aquest nou model van des dels propis de la salut i el benestar de la pràctica esportiva als valors de l'esport, sense oblidar la competició. És a dir, el rendiment d'esportistes, clubs, associacions i federacions. Són, en definitiva, tres potes que s'integren en un mateix model. Un nou sistema de gestió de l'esport transversal on tenen un paper protagonista tots els seus actors, des de les entitats de lleure esportiu, les associacions cíviques, les associacions culturals, els consells esportius escolars, els clubs esportius escolars i universitaris o les associacions de mares i pares d'alumnes, els practicants, els clubs i els organismes federatius. Fins a arribar, lògicament, a la Unió de Federacions Esportives o la Unió de Consells Esportius.

A grans trets, el principal objectiu d'aquesta nova Unió d'Esports de Catalunya passa per representar i promoure l'esport català, tot aplicant les polítiques per preservar l'associacionisme esportiu que defineix des dels seus inicis l'esport català, a més de fer de pont entre les entitats, els esportistes i l'administració,

establir convenis econòmics dinamitzadors i preservar l'esport en totes les seves expressions. Sempre atenent els desitjos i les decisions democràtiques dels seus actors.

En un primer terme, pel que fa a l'àmbit dels valors socials i saludables de l'esport, els objectius d'aquest nou model i, per tant, les seves accions han de començar necessàriament per garantir fites tan inherents a l'esport com la salvaguarda dels espais naturals, la igualtat d'oportunitats de gènere a tots els nivells i les relacions entre persones, sense cap barrera cultural, ètnica o religiosa. Per seguir amb els reptes més concrets de fomentar la pràctica esportiva com a hàbit saludable i l'esport com a instrument integrador i socialitzador. Necessàriament, aquesta nova casa comuna de l'esport català ha d'informar, documentar i difondre la pràctica esportiva des d'aquest punt de vista integrador i saludable.

Pel que fa a la competició esportiva en si, els objectius de la Unió d'Esports de Catalunya han de passar, bàsicament, per coordinar l'esport de base amb les associacions esportives escolars, preservar i coordinar l'esport federat a tots els nivells, vetllar pels espais de pràctica esportiva, organitzar competicions i esdeveniments esportius, mantenir i garantir els lligams entre l'esport escolar i el federat per assegurar la seva progressió, vetllar per l'exempció de la violència i el dopatge, fomentar la inserció laboral dels esportistes d'alt nivell duruant i una vegada deixin la competició, formar i actualitzar els tècnics i professionals esportius necessaris i establir mecanismes de cobertura de risc per garantir la seguretat de la pràctica esportiva. Uns reptes als quals caldrà donar contingut amb polítiques i accions concretes i decidides. En totes aquestes accions i en qualsevol altres que emprengui en el futur, la UEC serà escrupulosament curosa

a preservar l'autonomia funcional de totes les federacions, agrupacions, associacions i clubs en els seus àmbits respectius i només actuarà en nom seu quan així s'acordi o se li sol·liciti explícitament.

Les pròpies dinàmiques organitzatives també han de portar la Unió d'Esports a organitzar i gestionar un registre oficial d'entitats esportives, a coordinar i autoritzar si s'escau l'actuació dels centres propis i concertats, a vetllar per l'actualització del propi cens d'equipaments esportius i a crear instruments de finançament per al sistema esportiu català. Així mateix, el nou organisme, com a màxim representant de l'esport català, hauria de planificar i construir equipaments esportius, col·laborar en l'aplicació del Pla d'instal·lacions i equipaments esportius de Catalunya i exercir les funcions de supervisió adients. Tot plegat hauria d'estar administrat amb subsidiarietat i coordinació entre els seus diferents òrgans.

El nou model d'organització i gestió de l'esport català es fonamenta en la seva democràcia i representativitat, amb una autonomia que li aporta una força i una independència essencial per al seu èxit. Per tant, cal garantir també la seva independència i la seva bona gestió. Entre els seus beneficis i bondats ha de destacar la seva eficiència, basada en la focalització de necessitats i problemes comuns, així com la interacció positiva entre els diferents àmbits involucrats en un mateix objectiu i l'aplicació del dret privat en la gestió. En definitiva, el nou sistema i la seva articulació en torn la Unió d'Esports de Catalunya ha de garantir una continuïtat vigilada entre els tres grans àmbits que ha de gestionar: l'esport educatiu, el competitiu i el que és font de benestar i salut.

La proposta que ara tenim a les mans no és en absolut una proposta tancada ni de caràcter definitiu, sinó un primer esborrany de treball per tal d'elaborar, en coordinació amb la Secretaria General de l'Esport, una nova estructura de coordinació i gestió de tot l'esport català de base i professional. Tot atenent a tots aquells operadors rellevants que hi puguin tenir un interès i que, al cap i a la fi, permetin mantenir i millorar l'alt nivell d'excel·lència de què gaudeix actualment el nostre sector. No hem d'oblidar, a més, que l'esport és avui dia de cabdal importància per al país, tant des d'un punt de vista social com econòmic.

No hem d'amagar-nos. Aquest nou marc organitzatiu pretén distribuir algunes de les competències actualment en mans del Consell Català de l'Esport cap a una nova estructura representativa de l'esport, amb capacitat d'autogestió i independència del sector públic. Un nou model que situaria Catalunya en la línia dels països europeus capdavanters en el món de l'esport. Així mateix, aquesta nova ordenació donaria veu directa al sector en els seus afers, ja que els seus actors podrien elegir directament i de manera democràtica els seus representants.

Els clubs i les associacions en serien els protagonistes com a cèl·lules bàsiques i fonamentals del teixit associatiu, en tant que les federacions i els consells esportius serien els grans dinamitzadors de les actuacions que desenvolupar. La possibilitat que sota d'un mateix paraigua interaccionin els diferents àmbits de l'esport amb la seva promoció, iniciació, educació, tecnificació, rendiment i pràctica permetria donar una millor focalització de les necessitats comunes de cada àmbit i territori, a més d'una millor capacitat en la resolució de problemes comuns davant l'administració.



Dolors Vives Rodon, pionera de l'aviació catalana. 1934-1939. Col·lecció Merletti / Institut d'Estudis Fotogràfics de Catalunya.
Autor: Alexandre Merletti

Els antecedents

No s'entén l'actual estructura de l'esport català, arrelat des de la base i capaç d'assolir l'excel·lència en la seva elit, com han demostrat els esportistes, federacions i clubs capdavanters del país, sense fer una ullada enrere i veure la seva història. Aquí rau el germen de la seva especificitat i personalitat, incomparable amb el model esportiu d'altres indrets d'Espanya i, fins i tot, d'altres llocs d'Europa.

La llavor de l'associacionisme esportiu de finals del segle XIX ha tingut un paper capdavanter en la promoció i la pràctica de l'esport i l'educació física a Catalunya, ja que l'esport modern entra a Catalunya precisament en aquell moment. Rem, vela, equitació, esgrima, tir i gimnàstica (d'origen militar o higiènic) són els primers que es comencen a practicar en l'últim terç del XIX, i també els que estaven relacionats amb el coneixement de la natura, com l'excursionisme. Tot això abans que arribés la tradició esportiva britànica de mà dels treballadors procedents d'Anglaterra que es van establir en les zones més industrialitzades, especialment a Barcelona.

La burgesia benestant va estendre l'esport per tot el territori, el qual es practicava llavors als gimnasos, als picadors, a les societats nàutiques o a les sales d'armes. Pràctica en principi només masculina, ja que les dones encara trigarien molt a incorporar-s'hi. Arrela primer com una activitat lúdica i privada, després s'organitza en forma de clubs i entitats i finalment agafa un caire més competitiu, amb poca presència institucional.

L'Exposició Universal de Barcelona del 1888 va suposar una gran empenta, ja que va incloure moltes exhibicions esportives, sobretot nàutiques. Això va influir en la creació, la dècada següent,

Comitès olímpics nacionals + Confederacions nacionals d'esport

Europa

Generalitat de Catalunya. Esport i Lleure

Actualitat

Unió de Federacions Esportives de Catalunya (UFEC)

1985

Guerra Civil Espanyola

1936

Unió Catalana de Federacions Esportives (UCFE)

1933

Confederació Esportiva de Catalunya (CEC)

1922

Plantejament de Barcelona com a seu per als Jocs Olímpics

1920

Comissió de l'Esport Català

1913

Naixement de federacions catalanes

s. XX

Llavor de l'associacionisme esportiu

s. XIX

de nombroses entitats i de les primeres formes d'esport organitzat. L'Exposició va implicar també una gran transformació urbanística de Barcelona. Va rebre més de 400.000 visitants i va significar el tret de sortida simbòlic de l'esport modern a Catalunya.

El primer club que es va formar va ser el Círculo Ecuestre, fundat el 1856 per un grup d'aficionats a l'hípica. De caràcter elitista, el seu primer president, Jaume Pla, va ser també el president del Cercle del Liceu.

La gimnàstica s'entenia com una pràctica que desenvolupava els valors morals i preparava els homes per als exercicis militars. Va créixer en molts dels gimnasos que van sorgir a Barcelona la segona meitat del segle XIX. El primer va ser inaugurat per Joaquim Ramis el 1860, un any abans que es fundés la Federació Internacional de Gimnàstica. Molts gimnasos van propiciar la creació de clubs, federacions o publicacions esportives. El primer club català de gimnàstica va ser el Gimnàstic de Tarragona (1886). El van constituir amb el nom de Club Gimnasio una dotzena de joves que freqüentava el primer gimnàs que va haver-hi a Tarragona, al Cafè del Centre de la Rambla Nova. El suís William Tarin Nauer va introduir les seccions d'esgrima, pilota, atletisme i futbol. Aquesta última va arribar formalment el 1914 amb la incorporació del jugadors provinents de l'Olímpic Football Club.

A mitjans del XIX eren molt populars els esports nàutics, però sense el paraigua de cap club. El més antic de Catalunya és el Reial Club Nàutic de Tarragona, fundat per Antoni Escofet el 1878. La primera activitat va ser el rem i després s'hi va començar a practicar la natació amb la inauguració dels Baños El Milagro.

El 1885, coincidint amb les festes de Santa Tecla, es van disputar les primeres regates al port de la ciutat.

A Barcelona, on les regates eren més freqüents, es va fundar el 1879 el Club Catalán de Regatas, origen, després de diverses fusions, dels actuals Reial Club Nàutic i Reial Club Marítim. El 1880 es van fer al port de Barcelona, les primeres regates internacionals de rem amb equips occitans. El 1881 un grup d'amants d'aquest esport va crear el Club de Regatas de Barcelona, presidit per José Olano, enginyer de mines que va passar llargues temporades a Anglaterra. Aquell club d'estil anglès va organitzar les primeres regates de vela durant les Festes de la Mercè del 1883 i el 1888, el rei Alfons XIII li va atorgar el títol de Reial. El 1902 es va fusionar amb el Yacht Club, nom que havia adoptat el Club Catalán de Regatas, per formar el Reial Club de Barcelona, en l'actualitat el Reial Club Marítim de Barcelona.

Completament allunyat d'aquests esports elitistes, va començar a popularitzar-se l'excursionisme. L'Associació Catalanista d'Excursions Científiques es va crear el 1876 i és la precursora de l'actual Centre Excursionista de Catalunya. Es considera el punt d'arrencada d'aquesta pràctica a Catalunya. L'excursionisme estava enfocat al coneixement de la natura, la història i l'art del territori amb un fort component catalanista.

El 1878 l'Associació Catalanista d'Excursions Científiques es va escindir en dues i va néixer l'Associació d'Excursions Catalanes, fins que el 1891 es va reunificar i va néixer el Centre Excursionista de Catalunya, que va evolucionar cap a un vessant més esportiu, el de la conquesta de la muntanya que avui entenem com a

alpinisme. Fins a principis del segle XX va ser l'única entitat excursionista de Catalunya i cap al 1910 es va convertir en la introductora dels esports de neu, l'esquí i la luge.

El ciclisme va arrelar a Catalunya a partir del 1880, com passava a la resta d'Europa. La primera entitat dedicada a aquest esport va ser el Club Velocipèdic de Barcelona, fundat el 1884 per Claudi de Rialp i Manuel Duran i Ventosa. Un any després, es va fundar el Veloz Club a Barcelona i entre 1888 i 1891 van sorgir més clubs a Tarragona, Reus, Tortosa, Valls, Terrassa, Sabadell, Mataró, Girona, Olot i Figueres. En aquesta última ciutat es va construir el primer velòdrom de Catalunya, que es va inaugurar el 1893. Dos anys després s'inauguraven el Velòdrom de la Bonanova, considerat en aquell moment el millor d'Europa, el de Reus i, l'any següent, el de Lleida. La pràctica del ciclisme va esdevenir tan popular que també es van construir velòdroms als carrers Aragó i Muntaner de Barcelona i el 1891 va aparèixer la revista *El Ciclista*, dedicada íntegrament a aquest esport.

També van proliferar en aquella època els frontons, de manera que a finals del segle XIX n'hi havia cinc a Barcelona. Però l'esport que va tenir més èxit a les acaballes del segle XIX va ser el futbol, que va arribar a Catalunya gràcies a la colònia anglesa que hi residia, així com als catalans que havien estudiat a l'estranger. El 1875 ja es practicava el futbol a Catalunya, com va recollir la revista *La linterna de Gracia*, que publicava les queixes perquè en aquesta llavors vila, un grup d'anglesos jugava en pantalons curts al carrer, tot posant en perill la integritat física dels qui hi passejaven. En els anys posteriors, també hi ha moltes referències a aquest esport, com els partits que es jugaven a Can Tunis pels

equips de socis del Club de Regatas. També hi ha documentació sobre partits a Reus, amb articles del 1895 a la *Revista de Sport Local*. Però on més seriosament es va jugar a futbol, va ser a Sant Gervasi de Cassoles, agregat a Barcelona el 1896.

El primer club que es va fundar va ser el Palamós Foot-ball Club, que va néixer el 1898 de la mà de Gaspar Matas i Danés, fill dels propietaris de l'empresa naviliera Matas SA que va estudiar a una universitat anglesa. Allà es va aficionar al futbol i quan va tornar a casa, l'any 1898, ho va fer amb unes botes, una pilota i un reglament. El primer partit es va jugar a la platja, segons una versió, contra un equip format per mariners d'un vaixell anglès, segons una altra, contra un equip de treballadors de la fàbrica Armstrong de Palafrugell. Va guanyar el club de Palamós per 2 a 1.

Poques setmanes després, i un cop va convèncer uns amics, va fundar el Palamós Foot-ball Club. L'any següent es va fundar el Català Sport Club, que li va disputar durant uns anys al de Palamós, el títol de club degà i va desaparèixer el 1920, i el Foot-ball Club Barcelona, que al seu torn es disputava amb el Català Sport Club ser l'equip més antic de la ciutat. El promotor d'aquest club va ser Hans Gamper, un home de negocis suís de 22 anys que es va establir a Barcelona el 1897 i va anar al Velòdrom de la Bonanova amb un amic, l'anglès Walter Wild, on normalment jugaven a futbol els joves esportistes del Gimnàs Tolosa, dirigits pel professor Jaume Vila.

Gamper i Wild van proposar a Vila la creació d'un club de futbol, però aquest ho va rebutjar perquè volia crear-ne un sense estrangers. Quan Manuel Solé, propietari del Gimnàs Solé i rival

del Tolosa, se'n va assabentar va donar suport a Gamper i Wild en la creació del Foot-ball Club Barcelona. El 29 de novembre es va constituir amb els onze homes, molts estrangers, que van respondre a l'anunci que Gamper va publicar a la revista *Los Deportes*. Wild va ser el president del club i Gamper, el capità de l'equip. Posteriorment, Gamper va presidir el Barça en cinc etapes diferents. El primer partit el va jugar el 8 de desembre del 1899 al Velòdrom de la Bonanova, contra un equip de residents anglesos els quals van guanyar per 0-1.

El 1900 es van fundar altres equips a Barcelona, però només un ha perdurat fins als nostres dies: l'Espanyol. El Reial Club Deportiu Espanyol va néixer el 28 d'octubre del 1900 a la Universitat de Barcelona amb el nom de Sociedad Española de Foot-ball. Això mostra l'esperit del club: el de no acceptar estrangers com a jugadors. I això el diferenciava del Barça, club fundat per un suís i amb una directiva plena d'estrangers fins al 1910. L'Espanyol, en canvi, el va crear un estudiant català d'enginyeria, Ángel Rodríguez, fill del president de la Federación Gimnástica Española, que s'havia constituït dos anys abans i a la qual es va adherir el nou club. L'Espanyol, format sobretot per jugadors universitaris, jugava els partits en un camp prop de la Sagrada Família i el primer color de la samarreta va ser el groc. No va adoptar el blanc i el blau fins al 1909.

En aquella època es van fundar també els primers clubs de tennis, un esport que també va arribar a Catalunya gràcies a la colònia anglesa. L'actual Reial Club de Tennis Barcelona es va fundar el 1899, i posteriorment es van crear l'Sportverein, el Salud Sport Club, el Polo Jockey Club i el Sportmen's Club. El velòdrom de la

Bonanova i una pista situada al que ara és el teatre Novedades van ser els primers llocs on es va practicar aquest esport, anomenat en aquella època *lawn-tennis*. Aquestes cinc entitats van organitzar el 1903, el primer Concurs Internacional de Tennis que es va jugar a Espanya. El guanyador va ser el llavors millor jugador, l'anglès Ernest F.C. Witty. Aquests cinc clubs van formar l'Associació de Lawn Tennis de Barcelona el 1903 i l'any següent l'entitat va ingressar a la Lawn Tennis Association, que actuava com a federació internacional.

A nivell institucional, a l'inici del segle XX, moltes federacions catalanes van néixer abans que les seves respectives federacions espanyoles. Per aquesta raó era freqüent que participessin directament en competicions internacionals i ja el 1920 es planteja per primer cop que Barcelona fos organitzadora d'uns Jocs Olímpics.

El juliol de 1922 s'aproven a Barcelona, els Estatuts de la Confederació Esportiva de Catalunya (CEC), presidida per Joan Ventosa i Calvell. La CEC va tenir personalitat jurídica pròpia i competències esdevingudes de l'aprovació dels seus estatuts, que li encomanaven la coordinació de la pràctica de la majoria dels esports, a més d'assumir essencialment les funcions d'un Comitè Olímpic de Catalunya. El repte del moment fou intentar aconseguir l'organització dels Jocs Olímpics de l'any 1924.

La CEC participava també en els processos administratius de la Ponència d'educació física de la Mancomunitat de Catalunya de la qual en formava part amb dos representants i on tenia la tasca de resoldre la concessió de subvencions i premis extraordinaris

de la Mancomunitat de Catalunya a entitats esportives i de cultura física. El juliol de 1933 la Confederació Esportiva de Catalunya (CEC) es transforma en la Unió Catalana de Federacions Esportives. Comença una nova etapa de creixement amb cada cop més federacions esportives catalanes incorporant-se sota el paraigua de la UCFE. Però el 1936 esclata la Guerra Civil Espanyola i la UCFE es veu forçada a abandonar les seves activitats.

Al 1985 va ser refundada per decret de la Generalitat com la Unió de Federacions Esportives de Catalunya. El 1988 es crea el Comitè Olímpic Català amb l'aspiració d'assolir ple reconeixement com a comitè olímpic nacional pel Comitè Olímpic Internacional (COI). La sol·licitud es presenta al 1990, però és rebutjada pel COI.

Actualment la Generalitat té competència exclusiva en el camp de l'esport i del lleure, tal com s'estableix en l'article 9.29 de l'Estatut d'Autonomia de Catalunya, i assumeix així el mandat que l'article 43.3 de la Constitució espanyola del 1978 dóna als poders públics perquè fomentin l'activitat física i l'esport i facilitin la utilització adequada del lleure.



Cartell de la primera Setmana de l'Esport, organitzada per la UCFE, 25 de maig - 2 de juny de 1935. Biblioteca de l'Esport de la Generalitat de Catalunya



Partit de rugbi masculí entre el BUC, Barcelona Universitari Club i el Club de Rugby Carboners de Terrasssa, 2014.
Tots_Som_Sport, Ajuntament de Barcelona

Finalitat del projecte

A questa proposta d'ordenació del sistema esportiu català té com a gran fita dotar de més autonomia el sector esportiu no governamental sense ànim de lucre. Un sector que tradicionalment ha desenvolupat l'execució de la pràctica esportiva i que ara es reivindica.

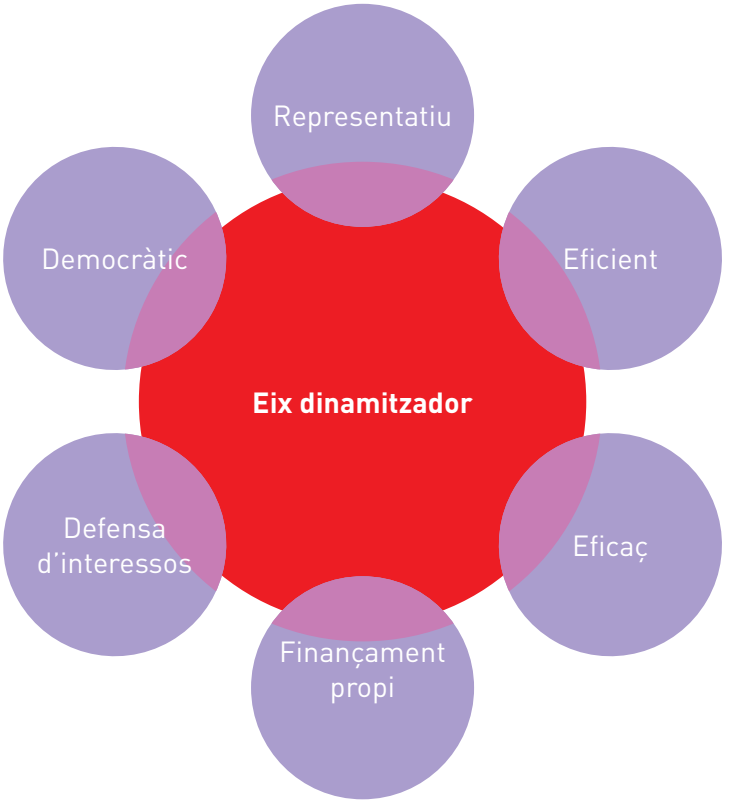
Cal garantir el futur d'un model d'èxit, històric, específic i molt arrelat al territori, socialment integrador i d'utilitat ciutadana. Uns pilars que cal protegir i reforçar com a primer mandat de qualsevol gestor de l'esport català. Per tant, per dur a terme aquesta tasca la Unió d'Esports de Catalunya ha de ser, primer de

Finalitat

Ordenació del Sistema Esportiu Català per tal que sigui representatiu, democràtic, eficaç i eficient i aconseguir defensar els interessos del sector esportiu tot assolint més drets i recursos per fer créixer la pràctica esportiva a Catalunya.

tot, representativa de tots els àmbits del món de l'esport. Amb una participació activa i crítica de tots els agents, regulada pels propis membres i autogestionada territorialment amb independència del Govern.

Una entitat decididament transversal, més enllà, fins i tot, dels protagonistes més directes de la pràctica esportiva. De fet, hi han de ser representats tan els esportistes, els seus clubs i les seves federacions com els consells esportius escolars, com a promotors de la primera activitat esportiva social així com les Associacions de Mares i Pares d'Alumnes (AMPA), els clubs universitaris, les



associacions esportives d'empresa o les entitats de lleure. En tant que l'esport abasta l'àmbit de la salut, l'oci, la gestió empresarial o fins i tot la comunicació, també hi han de ser presents diferents col·legis professionals, associacions de gent gran o associacions empresarials.

El repte, en definitiva, és configurar un gran organisme representatiu, democràtic en la seva representació i organització, articulat arran d'una assemblea general, una junta directiva que executi les polítiques que la Unió d'Esports de Catalunya ha de ser capaç d'articular i posar en pràctica, i també crear les delegacions territorials que facilitin la seva tasca i afavoreixin la seva representativitat i presència efectiva en el territori.

Un ens amb visió de futur, amb perspectiva de gènere, per tal d'esdevenir una eina de suport a la societat en general i al moviment associatiu esportiu en particular. Un organisme que faciliti la integració social, la salut i el benestar i que procuri l'ocupació laboral digna i dinamitzi econòmicament el territori. A més, la Unió d'Esports de Catalunya ha d'arribar a ser el primer agent de formació i educació de l'esport en el sistema educatiu català.

Agents bàsics del sector		Àmbits d'actuació
Agents Científics	Federacions i UFEC Clubs esportius Entitats de lleure esportiu Associacions cíviques Associacions culturals	Salut i benestar
Agents Científics	Federacions i UFEC Clubs esportius Consells Esportius Clubs Esportius Universitaris Clubs Esportius Escolars AMPAS UCEC	Educatiu
Agents Científics	Clubs esportius Associacions Federacions UFEC	Rendiment



Barcelona Garmin Triathlon, 2012. Tots_Som_Sport, Ajuntament de Barcelona

Beneficis i bondats del sistema



Com ja s'ha avançat, l'objectiu principal d'aquest projecte és la creació d'un nou sistema organitzatiu de l'esport català que aplegui tots els actors i representants del sector. Un paraigua representatiu de tot el sector esportiu no governamental sense ànim de lucre. Un organisme democràtic i independent del govern i de l'administració que es regeixi pels criteris d'eficiència i eficàcia. És a dir, que amb els mateixos recursos de què ara



Democràtic i representatiu	• Priorització d'actuacions comunes. • Autonomia organitzativa.
Eficàcia i eficiència	• Focalització de necessitats comunes. • Resolució de problemes comuns. • Interacció positiva entre àmbits. • Aplicació del dret privat a la gestió.
Finançament i defensa dels interessos del sector	• Gestió d'ingressos propis. • Partenariat Públic/Privat. • Assoliment de drets.

disposen els diferents organismes que representen l'esport a Catalunya puguin fer més i millor, però que sigui també capaç d'aconseguir-ne més mitjançant nous fonts de finançament, com ara drets, gestió d'instal·lacions, cànons, etc. En definitiva, tot allò que li permeti el marc legal actual o el futur. Un ens que pugui defensar millor els seus interessos i els de tots els seus membres.

Beneficis específics per àmbits

Educatiu	**Garantir opcions de continuïtat**	• Base associativa esportiva escolar. • Vinculada amb l'esport universitari. • Vinculada amb l'esport federat. • Afavorir el creixement personal.
Rendiment	**Garantir la continuïtat** **Millorar el rendiment**	• Captació i formació d'esportistes. • Increment de llicències. • Increment de participació. • Increment de la despesa pública / recursos • Millorar els resultats esportius.
Salut i benestar	**Garantir l'activitat esportiva**	• Consciència popular esportiva. • Activitat: esportiva, territori i turisme. • Hàbits esportius i saludables.

El nou model que es posa a debat, presenta unes millores organitzatives i democràtiques que han de permetre reforçar un sistema de base, plural i democràtic, representatiu d'una sòlida realitat ferma i que no sempre ha pogut fer sentir la seva veu. Es tracta d'una proposta organitzativa que cerca l'eficàcia i l'excel·lència en tots els seus àmbits.

Les noves estructures que desenvolupa la Unió d'Esports de Catalunya han de permetre que el món de l'esport sense ànim de lucre i de l'activitat física organitzada pugui escollir directament i de manera democràtica els seus representats d'aquesta nova organització esportiva. Com ja s'ha assenyalat, els clubs i les associacions en seran els protagonistes com a cèl·lules bàsiques i fonamentals del teixit associatiu i les federacions i els consells esportius els grans dinamitzadors de les actuacions que desenvolupar. Per refermar aquest model democràtic, tots els operadors degudament representats han de tenir opció a veu, amb possibilitats directes de prendre decisions o de tenir representació en el nou organisme.

Per primera vegada, sota d'un mateix organisme, podran interaccionar els diferents àmbits de l'esport (rendiment, educació, activitat física, promoció i tecnificació). D'aquesta manera, la Unió d'Esports de Catalunya aportarà una millor focalització de les necessitats comunes de cada àmbit i de cada territori i tindrà, alhora, una millor capacitat per resoldre problemes comuns davant l'administració. Una nova interacció positiva entre els seus àmbits, ha de permetre també atendre necessitats bàsiques o immediates de cadascun d'ells.

Per mantenir la seva independència, la Unió d'Esports de Catalunya ha de tenir uns ingressos propis i disposar de la capacitat per gestionar-los. Aquests ingressos han d'arribar com a conseqüència de l'explotació de serveis directes o de concessions i drets administratius i altres acords privats, a més, evidentment, podrà rebre el suport directe o indirecte de la Generalitat de Catalunya i de qualsevol altra administració pública. El desitjable seria aconseguir que la despesa pública per habitant en la promoció de l'esport, tan d'elit com de base, i com a mitjà d'un estil de vida saludable, estigui en la mitjana europea.

Més enllà d'una gestió més acurada i independent del sector i d'una major representativitat de tots els seus protagonistes, altres beneficis del nou sistema que es proposa en aquestes pàgines arriben a àrees que l'esport toca de forma tangencial, com ara l'educació o la sanitat.

Pel que fa als beneficis específics en l'àmbit de l'educació, per exemple, la Unió d'Esports de Catalunya ha de permetre la potenciació d'una nova base associativa esportiva escolar compatible i vinculada amb l'esport universitari i l'esport federat. Tot plegat ha de permetre l'increment de l'associacionisme esportiu escolar fins a arribar als nivells mitjans de participació esportiva escolar europea que ara tenim massa lluny.

En aquesta línia, altres potencialitats del nou model passen per l'increment de l'associacionisme esportiu escolar en xarxa, la facilitat per als estudiants d'accedir a una millor oferta d'activitats i la disponibilitat d'aconseguir activitat esportiva a baix cost,

perquè l'aposta per a la pràctica de l'esport a les escoles ha de ser un dels pilars de la UEC en l'àmbit educatiu. Aquestes mesures han de facilitar el trànsit entre l'esport escolar i l'esport federat i, lògicament, han de venir vinculades a un increment de la despesa pública en l'àmbit esportiu escolar i universitari.

Pel que fa als beneficis específics en l'àmbit de rendiment en l'esport federat, la Unió d'Esports de Catalunya ha de permetre focalitzar punts d'interès federatius per tal d'establir-ne vincles i així garantir la captació permanent de nous esportistes. El nou organisme també ha d'esforçar-se per tal de garantir la formació educativa dels esportistes sotmesos a processos de tecnificació esportiva, així com del futur laboral dels esportistes que deixin l'elit.

Altres potencialitats del model són l'increment de llicències, la participació juvenil en el món federat, la despesa pública per a activitats socials i esportives en els mateixos clubs generadors d'activitat esportiva i la millora de la xarxa tècnica esportiva al territori i de l'atenció als esportistes (escola, institut, centre de tecnificació, club, centres de suport tècnic, científic i pedagògic, etc.).

Pel que fa a l'activitat esportiva com a garantia de salut i benestar, la Unió d'Esports de Catalunya ha de servir per fomentar un major grau de consciència popular esportiva i, conseqüentment, d'integració social. L'ens vetllarà per la salut dels practicants i per la millora dels hàbits de la població, tot fomentant així l'estalvi

sanitari. Tot plegat ha de servir per reorientar la despesa pública envers altres necessitats del sector.

L'activitat esportiva és, a més, un important reclam turístic que ben gestionat pot atraure més visitants. La dinamització de l'economia i la nova ocupació, que és alhora dinamització econòmica i social del territori, és un altre dels factors que s'han de tenir en compte i on la Unió d'Esports de Catalunya té molt a dir.

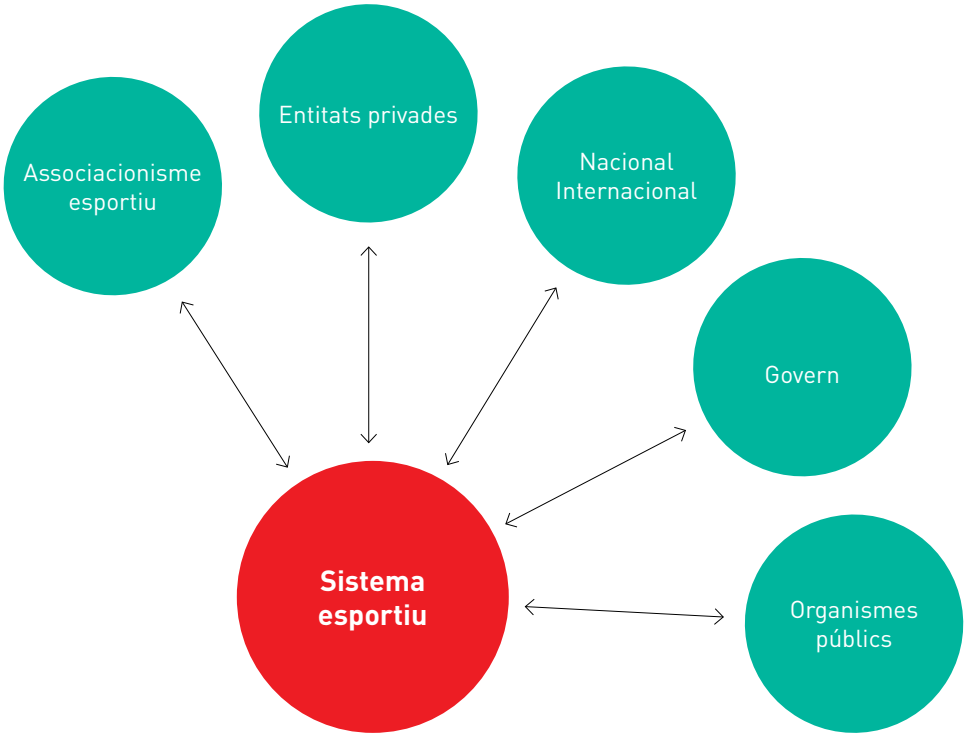


Moto X Enduro final masculina, 2013. Tots_Som_Sport, Ajuntament de Barcelona

Representar, promoure, organitzar

La Unió d'Esports de Catalunya ha de ser una organització clau en la dinamització del nou Sistema Esportiu de Catalunya. Cooperarà amb els diferents àmbits de l'esport a Catalunya i farà de catalitzador entre ells, esdevindrà l'interlocutor principal entre l'associacionisme esportiu, els governs i entitats privades que vulguin col·laborar amb aquests objectius i altres organismes públics o privats d'àmbit nacional o internacional.

Oferirà tot tipus de serveis esportius i d'activitats físiques i afavorirà la seva pràctica i el seu desenvolupament. Entre d'altres, oferirà serveis de suport i assessorament tècnic, organitzatiu i econòmic. Exercirà les funcions pròpies emanades dels seus Estatuts, un cop



aquests siguin aprovats. A més, el Govern de la Generalitat li podrà delegar o transferir funcions i també encomanar la dinamització de programes d'interès social. Impulsarà, lògicament, totes les polítiques i accions concretes que determini la seva assemblea.

Seran funcions bàsiques de la Unió d'Esports de Catalunya les aprovades en els seus Estatuts, que definiran els principis rectors de la seva activitat, fonamentats en els principis genèrics dels drets humans i llibertats de les persones. En resum, el nou organisme vertebrador de l'esport català ha de representar, promoure i organitzar l'esport català des de la base fins a l'elit.

Representar

- Representar el sector esportiu davant de les administracions per tal de defensar aquells interessos comuns, així com impulsar canvis legislatius que siguin positius pel sector esportiu.
- Representar l'esport català als organismes internacionals on estigui afiliat, així com davant la Unió Europea i de l'ONU.
- Fer de pont entre les entitats que formen part de la UEC i l'administració per canalitzar necessitats d'interès comú, i gestionar si s'escau, programes d'interès social i esportiu que la Secretaria General de l'Esport o altres organismes li encomanin.
- Establir convenis a fi que el sector de l'activitat física i esportiva sigui dinamitzador econòmic del territori i generadora de nova ocupació i de nous filons professionals.
- Representar l'associacionisme esportiu sense afany de lucre amb els mecanismes propis jurídics i financers que s'estimin oportuns, i amb el suport de les administracions en la tasca social.

Promoure / Fomentar

- Fomentar l'activitat física i l'esport com a hàbit de pràctica quotidiana saludable, tot promovent la prevenció de patologies derivades del sedentarisme, restaurant la salut si s'escau i promovent l'estalvi sanitari, a fi i efecte de mantenir la condició física, ocupar el temps lliure, allargar la vida activa i aconseguir una millor qualitat de vida.
- Fomentar l'esport com a instrument de relació social entre les persones tot oferint les oportunitats per a què tothom pugui accedir-hi sense cap tipus de discriminació econòmica, física, psíquica, de raça, religió i gènere, ni cap altra que impedeixi el seu accés.
- Promoure mitjançant l'activitat física i esportiva un benestar integrador tot estimulant la relació i participació entre ciutadans de diferents cultures, a fi de contribuir a la socialització dels nous residents i reinserir ciutadans que per diverses causes puguin restar marginats.
- Promoure l'esport federat i d'alt nivell, a fi d'aconseguir el màxim rendiment esportiu amb garanties de salut per als practicants.
- Promoure i disposar d'espais naturals com a llocs de pràctica d'activitat física i esportiva, sempre preservant el medi ambient.
- Promoure les condicions que permetin la igualtat d'oportunitats de gènere a tots els nivells de pràctica, organització i direcció esportiva.
- Promoure les relacions internacionals i de col·laboració amb entitats de característiques semblants d'altres països.
- Informar i documentar mitjançant la xarxa de Punts d'Informació Esportiva (PIE) de la Unió d'Esports de Catalunya, la Biblioteca de l'Esport, l'INEFC i el CAR de Sant Cugat, entitats i usuaris

de la Unió d'Esports en qüestions documentals, organitzatives, tècniques o científiques, a més de difondre l'activitat generada per la pròpia Unió d'Esports i les previstes de dur a terme.

- Fomentar la conciliació entre l'esport i els estudis tot establint convenis amb centres escolars i universitaris.
- Fomentar el voluntariat esportiu com a eina bàsica de funcionament del sistema esportiu català.

Organitzar

- Coordinar el moviment associatiu esportiu català d'acord amb la seva pròpia definició estatutària, tot relacionant agents esportius de diferents àmbits i de diferents territoris o entre si, dins d'un mateix territori.
- Coordinar conjuntament amb la UCEC les associacions esportives escolars i d'altres entitats competents, l'esport en edat escolar dins i fora dels recintes escolars, a fi d'orientar la pràctica esportiva futura de la població escolar, de formar actituds de relació, de promoure els valors de l'esport, d'educar aptituds corporals, de prevenir patologies i addiccions, i de desenvolupar les capacitats físiques i coordinatives.
- Preservar i coordinar conjuntament amb la UFEC els clubs i les federacions esportives i d'altres entitats competents, l'esport federat a tots els nivells: promoció, tecnificació, pràctica esportiva i d'alt nivell.
- Vetllar per a què la ciutadania pugui gaudir d'espais de pràctica esportiva, i per a què els municipis facin la reserva de sòl necessària amb aquesta finalitat.
- Donar suport a la gestió esportiva dels municipis, a fi i efecte que mitjançant les entitats esportives, la població gaudeixi de la possibilitat de dur a terme la pràctica esportiva.

- Organitzar competicions i esdeveniments, si s'escau i ho decideix la seva assemblea.
- Tenir lligams de l'esport escolar i universitari amb l'esport federat per tal que hi hagi continuïtat per part dels esportistes.
- Vetllar i prendre les mesures oportunes en el mateix àmbit, per a què la pràctica esportiva al voltant de la Unió d'Esports de Catalunya estigui exempta de violència i de dopatge, d'acord amb les organitzacions existents per a aquesta finalitat.
- Fomentar la inserció laboral dels esportistes d'alt nivell.
- Formar i actualitzar mitjançant l'Escola Catalana de l'Esport i la resta d'òrgans competents els tècnics i experts necessaris per fer front a les necessitats de l'associacionisme esportiu de Catalunya i de la pròpia Unió d'Esports de Catalunya.
- Establir els mecanismes necessaris de cobertura de risc que garanteixin la seguretat dels practicants i de l'entorn on es dugui a terme l'activitat.
- Organitzar i gestionar el registre oficial d'entitats esportives per delegació del Govern de la Generalitat.
- Coordinar i autoritzar l'actuació dels centres propis i centres concertats de la Unió d'Esports de Catalunya, expenedors de serveis de suport a esportistes, usuaris i a totes les entitats esportives, ja siguin de caràcter mèdic, psicològic, de recursos, orientació i assessorament pedagògic o d'altres característiques necessàries que es determinin en cada cas.
- Vetllar per a l'actualització del cens d'equipaments esportius de la Unió d'Esports de Catalunya, els dèficits existents i l'aprofitament d'ús que se'n faci.
- Crear instruments de finançament per al sistema esportiu català.
- Planificar i construir equipaments esportius.

- Col·laborar a desenvolupar l'aplicació del Pla d'instal·lacions i equipaments esportius de Catalunya encomanat per la Secretaria General de l'Esport.
- Exercir les funcions de supervisió que estimi oportunes en el seu àmbit, i les que li pugui encomanar la Secretaria General de l'Esport.

A més, la Unió d'Esports de Catalunya, d'acord amb el principi de subsidiarietat i de coordinació entre els diferents nivells d'òrgans interns, ha de garantir la transparència de la gestió pressupostària, dels seus processos electorals i dels conflictes tècnics i jurídics que puguin sorgir, organitzar i coordinar territorialment el cens propi d'entitats esportives sense afany de lucre que es revisarà cada quatre anys, un any abans d'iniciar el seu propi procés electoral.

També ha d'autoritzar i revocar de manera motivada l'admissió d'entitats que vulguin ser membres de la Unió d'Esports de Catalunya, així com l'exclusió d'entitats registrades que no s'atinguin als estatuts o que incompleixin normatives o reglaments. I, així mateix, haurà d'establir anualment les quotes d'aportació dels seus associats amb la gradació i condicionants que estimi oportunes, i amb opció de cobertura de riscos per a aquelles activitats que promogui directament la Unió d'Esports, i per a aquelles que sense organitzar-les directament es facin en equipaments gestionats pel propi organisme.



Sílvia Vidal. Huascaran Nord, Andes, Perú. 2008. Youri Cappis.

Finançament de la Unió d'Esports de Catalunya

El finançament del nou sistema organitzatiu de l'esport català ha de ser un dels principals objectes de debat entre tots els seus actors. D'acord tant amb les especificitats del model català de l'esport de base com dels models europeus amb els quals competeix de manera directa i en forma part. Per això cal una reflexió a la llum dels models aliens que ha de ser una de les premises de la Unió d'Esports de Catalunya en la seva configuració. La funció social que du a terme l'associacionisme esportiu estimula el suport de l'administració, tot i que també hi ha d'existir la tendència del sector cap a l'esforç de cercar un equilibri entre la despesa pública i la privada.

Finançament del sistema esportiu català

D'àmbit privat per l'explotació de serveis	**Altres recursos**
• Vendes de serveis • Patrocini • Donacions • Gestió d'instal·lacions esportives • Organització d'esdeveniments • Desgravaments fiscals especials	• Jocs i apostes generades a Catalunya • Subvencions • Contractes programa • Inversió • Creació filial de l'Institut Català de Finances • Drets i cànons Equipaments esportius Drets televisius Espectacles i esdeveniments Apostes esportives per internet Taxa telefonia mòbil Taxa bancària ...

En qualsevol cas, el finançament de la Unió d'Esports de Catalunya s'ha de fonamentar en un model de gestió d'economia social que acompanyi i garanteixi la seva funció social de base. Cal possibilitar que part del finançament de programes de caire social es dugui a terme mitjançant mecanismes públics, ja sigui mitjançant subvencions a programes i actuacions, o mitjançant d'altres mecanismes indirectes, com podria ser la transferència d'un percentatge de l'explotació de jocs i apostes esportives generades a Catalunya. En aquest darrer cas, tot el que fos transferit s'assignaria sempre amb transparència absoluta a finalitats socials i esportives per atendre necessitats detectades per l'organisme.

Casos d'èxit del model de Partenariat Públic/Privat

Sanitat	Educació	Cultura	Serveis socials
aceba	ESCOLA IPSI	Acadèmia del Cinema Català	AD Iniciatives Socials Girona
MC MUTUAL	ESCOLA REINA ELISENDA	CoNCA Consell Nacional de la Cultura i de les Arts	ICIF - Associació d'Iniciatives Socials Vitrall
MUTUAM	Barcelona Turisme		

Ingressos per a la gestió provinents de:

- Àmbit privat esdevinguts de l'explotació de serveis.
- Vendes de serveis, com totes les entitats, i seguint el costum de molts clubs i federacions.

Sent un gran paraigua de l'esport català, la Unió d'Esports de Catalunya hauria de ser capaç d'obtenir patrocini per poder destinar-lo després a les seves entitats. De fet, per tal d'aconseguir aquest recursos privats, cal sens falta poder tenir uns avantatges fiscals especials que permetin que recursos privats vagin cap a l'esport, i per això cal que la Unió d'Esports de Catalunya sàpiga influir en el poder legislatiu i executiu per poder gaudir d'aquests avantatges fiscals.

En un món on les donacions moltes vegades van a parar a l'estat, la Unió d'Esports de Catalunya hauria de ser capaç de canalitzar també donacions a favor de l'esport.

El fet de tenir un sol paraigua no governamental sense ànim de lucre, i per fer que l'esport tingui uns clars beneficis per a la societat, caldrà fer una bona campanya per aconseguir aquests recursos per a l'esport.

Gestió d'instal·lacions esportives

És un altre capítol important que caldrà desenvolupar. Les administracions tenen avui en dia la gestió directa d'instal·lacions esportives i seria bo que poguessin externalitzar la gestió cap a la Unió d'Esports de Catalunya que seria una manera de poder-se finançar i també de millorar en eficàcia i eficiència el sistema. Cal tenir en compte que sempre actuarà el principi de subsidiarietat, és a dir, la Unió d'Esports de Catalunya gestionarà sempre que cap entitat membre no ho vulgui gestionar. En aquest sentit, hi ha altres països que estan explotant una taxa en favor de les seves organitzacions paraigües procedents de les instal·lacions municipals, i part del

cànon rebut de la municipalitat va directe a aquest gran paraigua de l'esport que reinverteix en les entitats del municipi.

L'organització d'esdeveniments no ha de ser una prioritat de la Unió d'Esports de Catalunya, que quan parlem de grans esdeveniments, seria interessant que aquest gran paraigua hi participés, perquè moltes vegades el sector s'ha quedat exclòs tant de la participació activa de l'esdeveniment, com també de la possibilitat de treure'n un benefici per a la base de l'esport, sempre amb l'acord dels membres.

Cal que el sector no renunciï als recursos públics existents, i fins i tot que demani augmentar encara més les aportacions públiques, per tal d'acostar-nos a nivells europeus. De fet el que caldria és que a través de contractes programa es traspassés la major part de l'actual pressupost de la Generalitat en matèria d'esports a la Unió d'Esports de Catalunya per tal de millorar en eficàcia i eficiència. La Secretaria General de l'Esport hauria de fer política i marcar quines són les línies d'actuació amb els seus recursos, i la Unió d'Esports de Catalunya l'executora de les polítiques públiques en el món de l'esport.

Jocs i apostes generades a Catalunya

Una gran part dels països desenvolupats, i molt especialment en el nord d'Europa, és molt comú que les organitzacions paraigües de l'esport a l'estil de la Unió d'Esports de Catalunya, es financin principalment a través de les loteries i apostes de l'Estat. De fet, Suècia rep més de 200 milions d'euros per aquest concepte, Dinamarca 39,6 milions i el Regne Unit també rep més de 89 milions.

La Unió d'Esports de Catalunya cal que vetlli també per garantir que les administracions facin inversió pública en favor de l'esport, no només en el pressupost ordinari o recorrent, sinó invertint en infraestructures per poder desenvolupar l'esport en les millors condicions.

Finançament a través de la creació d'una filial de l'Institut Català de Finances adreçada a l'esport

De fet, agafant Itàlia com a referència, veurem que els italians tenen un banc cultural i esportiu en què el CONI, que és el paraigua esportiu italià, hi té representació en el Comitè de direcció, i d'aquesta manera, aconsegueix poder-hi fer pedagogia perquè tingui sensibilitat en les inversions que ha de finançar el banc en el món de l'esport. Que el sector esportiu tingui capacitat d'accedir al crèdit és molt important. De fet en aquests últims anys, ha estat un dels problemes greus que ha tingut el sector tant per finançar la construcció d'instal·lacions com per aconseguir crèdit de tresoreria per a les entitats, que ha fet avortar molts projectes i descarrilar moltes organitzacions que amb una banca sensible, avui haguessin pogut sobreviure i sobretot desenvolupar les seves funcions en la base de l'esport.

Drets sobre els equipaments esportius

Aquest punt ja ha estat en part explicat en l'apartat de gestió d'instal·lacions, però és molt important poder tenir drets que financin l'entitat perquè aquesta pugui al seu torn, ajudar les seves associades. Cada vegada més els models mundials de gestió de l'esport en l'àmbit públic passen per finançar la base de l'esport a través de mètodes d'aquest estil, i per tant part del cànon que han de pagar a la municipalitat vagi destinat a finançar la UEC per ajudar al seu torn a l'esport de base.

Els drets televisius

És una manera molt recorrent també a Europa, de finançar les organitzacions. El cas més exemplificant és sens dubte el d'Estats Units, que gràcies a què el govern confederal els ha atorgat una part dels drets televisius, recapten més de 100 milions de dòlars anuals.

A Alemanya una de les maneres de finançar la Confederació d'Esports Olímpics Alemanya (DOBS) és a través de drets sobre competicions professionals, taxes sobre consum d'espectacles esportius i drets dels grans esdeveniments. És una bona manera de compensar que els grans esdeveniments espectacle que representen grans inversions també públiques, se'n puguin beneficiar d'alguna manera també les entitats de base.

Cal se'ns falta que la regulació pública marqui clarament avantatges fiscals per a la Unió d'Esports de Catalunya, ja que és la manera d'atraure també el finançament privat.

Pel que fa a l'esport d'elit i professional, la Unió d'Esports de Catalunya ha d'afavorir dins de les seves possibilitats i funcions, la relació entre els agents privats que col·laborin econòmicament amb la pràctica esportiva i els esportistes, clubs o federacions, tot fomentant el patrocini, gestionant i reivindicant les mesures fiscals que l'afavoreixin, i respectant sempre la privacitat dels contractes de patrocini.

La Unió d'Esports de Catalunya hauria de demanar una taxa tal com tenen a Argentina sobre la telefonia mòbil, que cada operadora pagués un 1% aplicat sobre l'abonament que les empreses de telefonia facturen per línia al mes, de tal manera que aquestes grans operadores poguessin ajudar a desenvolupar també l'esport a casa nostra.

La Unió d'Esports de Catalunya hauria de tenir una taxa bancària en què una part dels diners de les fundacions dels bancs anessin a programes contractes entre la UEC i els bancs. També s'hauria d'estudiar la taxa sobre la venda d'hidrocarburs, tabac i alcohol.

L'altra taxa que s'hauria de regular en favor de la Unió d'Esports de Catalunya per poder ajudar amb programes a les seves entitats, és sobre les apostes esportives per internet. Tot i ser conscients de la dificultat que comporta regular aquest sector, és necessari que alguna part d'aquests moviments pecuniaris vagin a parar a la base de l'esport a través del seu gran paraigua.



Equip del Club Natació Atlètic-Barceloneta a la final Six de Waterpolo. Barcelona, 2014. Tots_Som_Sport. Ajuntament de Barcelona

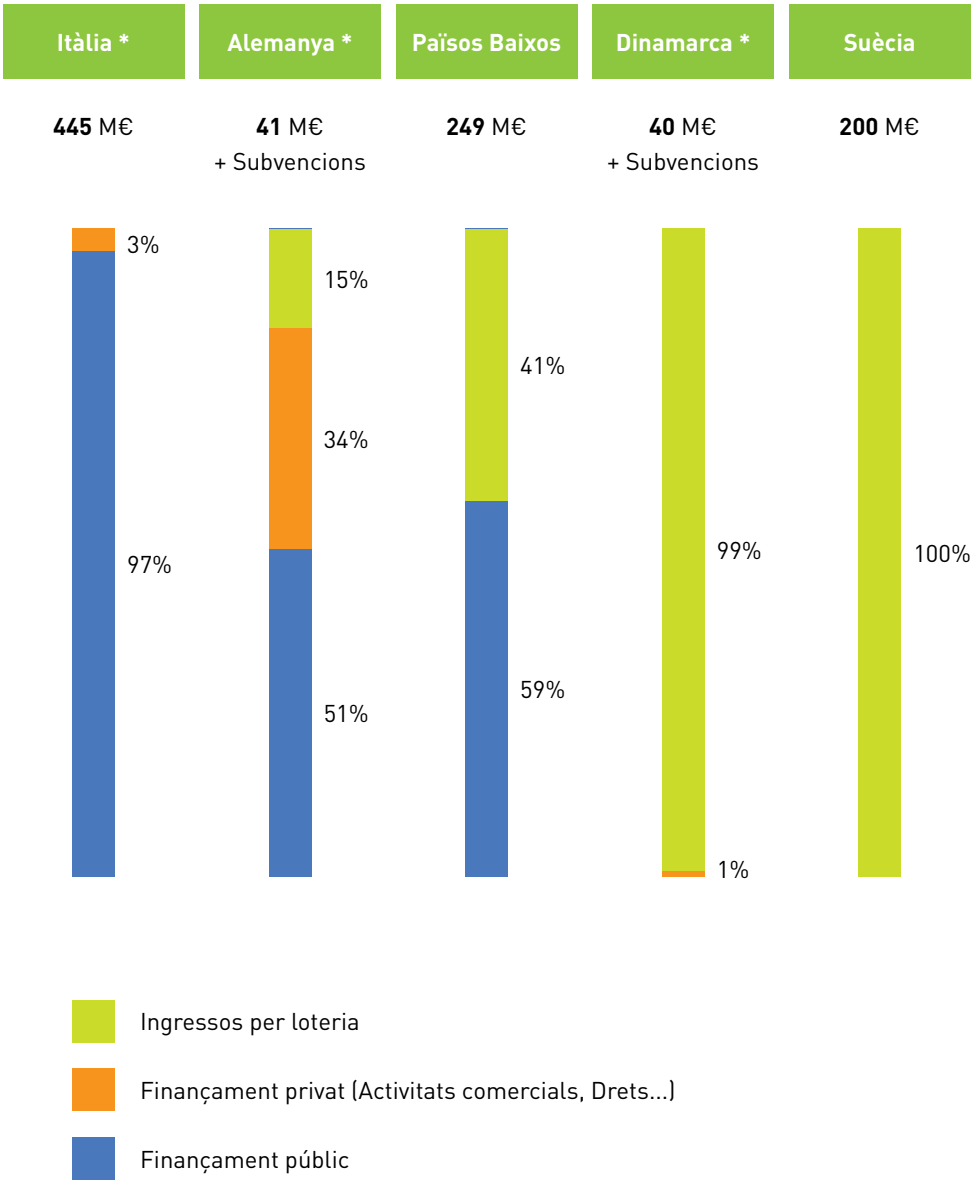
Comparativa amb d'altres països d'Europa

Comparativa europea: estructura i competències per països

	Itàlia *	Alemanya *	Països Baixos	Dinamarca *	Suècia
Població	**61 Mh.**	**81 Mh.**	**17 Mh.**	**6 Mh.**	**9,5 Mh.**
Estructura	**CONI**	**DOSB**	**NOC*NSF**	**DIF**	**RF**
Organització	Comitato Olimpico Nazionale Italiano	Deutscher Olympischer Sportbund	Nederlands Olympisch Comité* Nederlandse Sport Federatie	Danmarks Idrætsforbund	Riksiorotts förbundet
Competències	●	●	●	●	●
Organització paraigua	●	●	●	●	●
Representació del sector esportiu	●	●	●	●	●
Política esportiva	●	●	●	●	●
Pressupost	**445** M€	**41** M€*	**249** M€	**40** M€*	**200** M€
Gestió de subvencions	●	●	●	●	●

* Fora de pressupost propi, l'administració atorga subvencions que determina pactadament amb l'organització paraigua.

Comparativa europea: tipus de finançament per països



Els sistemes organitzatius de l'esport dels principals països europeus difereixen del català principalment en el nivell d'intervenció pública. El punt en comú d'aquests països és la regulació del sector esportiu mitjançant estructures paraigua autoorganitzatives, independents del sector públic —tot i que estretament coordinades amb aquest— i representatives de tots els agents implicats en aquest sector. A fi d'il·lustrar aquest particular, s'hi aporten fitxes descriptives de l'estructura administrativa de l'esport en els països següents: Alemanya, Dinamarca, França, Itàlia, Països Baixos, Regne Unit, Suècia, Estats Units i la pròpia Espanya.

La majoria de sistemes organitzatius de l'esport a Europa prenen la forma de confederacions nacionals d'esport i/o de comitès olímpics nacionals. Aquestes estructures que apleguen tota mena de pràctiques i manifestacions esportives, són associacions privades sense ànim de lucre que han tingut molt d'èxit en els seus respectius països a l'hora de representar i fomentar l'esport a tots els nivells territorials. Són exemples a seguir, si Catalunya vol una organització europea de l'esport.

La gestió de les estructures esportives nacionals i el seu finançament és tan divers com la realitat de cadascun dels estats que els donen aixopluc. La tradició i les peculiaritats de cada cas fan que sigui impossible parlar d'un sistema tipus, tot i que destaquen tant els exemples de comitès olímpics, comitès nacionals o direccions generals de l'esport centralitzats i finançats gairebé en exclusiva per les subvencions de l'estat o per la gestió de drets específics, com ara la loteria, o d'organismes capaços de generar recursos propis i finançar-se amb la inversió privada.

La simbiosi d'ambdós models generals, sembla la més adequada per finançar la Unió d'Esports de Catalunya, tot i que el seu desenvolupament ha de ser fruit d'una àmplia reflexió un cop tingui la cobertura legal necessària per al seu funcionament i comenci a desenvolupar-se.

Aquestes pàgines detallen, a tall d'exemple, el sistema esportiu de nou països, en particular d'estats europeus amb la finalitat d'analitzar com funciona l'esport a Europa i què en podem aprendre. Les dades s'han obtingut directament de les fonts principals quan ha estat possible, tanmateix algunes d'elles, però, s'han derivat de més d'una estadística a causa de la falta d'informació d'alguns països i els seus respectius sistemes esportius.

Els casos més extrems en matèria de finançament són Dinamarca, que es finança quasi exclusivament gràcies a la loteria nacional i Itàlia, que rep una subvenció de més de 400 milions d'euros anualment. Suècia té el sistema més plural, amb un finançament compartit a parts iguals entre subvencions, aportacions de patrocinadors i aportacions de socis. Les autoritats esportives sueques també gestionen els ingressos generats pels assistents a grans esdeveniments esportius propis i compten amb alguns drets derivats més limitats.

Taula comparativa per països

	Alemanya *	Dinamarca *	França *	Itàlia *	Països Baixos
Població	**81 Mh**	**6 Mh**	**67 Mh**	**61 Mh**	**17 Mh**
Organització	DOSB	DI	CNOSF	CONI	NOC*NSF
Tipus	CON+C	CON	CON	CON	CON+C
Pressupost	**41.000.000€**	**40.000.000€**	**16.860.000€**	**445.000.000€**	**249.000.000€**
Subvencions	21.200.000€		740.000€	430.000.000€	147.000.000€
A. Comercials	7.700.000€	-	6.100.000€	9.300.000€	52.000.000€
Esdeveniments	-	-	500.000€	-	-
Drets Televisió	-	-	200.000€	-	50.000.000€
Drets Marca	-	-	-	-	-
Regalies	-	-	-	-	-
Loteria	6.000.000€	39.960.000€	-	-	-
Inversions	-	-	-	-	-
Donacions	-	-	5.700.000€	-	-
Quotes socis	4.000.000€	-	-	-	-
Altres	2.100.000€	40.000€	9.320.000€	-	-

CON: Comitè Olímpic Nacional

C: Confederació o Unió

AE: Agència Estatal

* A part dels seus propis pressupostos, també gestionen pressupostos destinats a l'esport en general.

Taula comparativa per països

	Regne Unit			Suècia	Estats Units	Espanya
Població		**64 Mh**		**10 Mh**	**319 Mh**	**46 Mh**
Organització	S+R Alliance	BOI	UK Sport	RF	USOC	COE
Tipus	C	CON	AE	C	CON	CON
Pressupost	**1.817.000€**	**/**	**143.000.000€**	**200.000.000€**	**137.000.000€**	**4.212.000€**
Subvencions	-	-	54.000.000€	-	-	837.000€
A. Comercials	126.000€	-	-	-	-	1.871.000€
Esdeveniments	-	-	-	-	-	-
Drets Televisió	-	-	-	-	2.800.000€	-
Drets Marca	-	-	-	-	72.000.000€	1.200.000€
Regalies	-	-	-	-	3.300.000€	-
Loteria	-	-	89.000.000€	200.000.000€	-	-
Inversions	-	-	-	-	24.000.000€	150.000€
Donacions	-	-	-	-	25.600.000	-
Quotes socis	65.000€	-	-	-	-	-
Altres	1.626.000€	-	-	-	9.300.000€	154.000€

CON: Comitè Olímpic Nacional

C: Confederació o Unió

AE: Agència Estatal

* A part dels seus propis pressupostos, també gestionen pressupostos destinats a l'esport en general.

Alemanya

Visió per sobre

80.716.000 habitants | 44.797.380 practiquen esport | 27,5 milions de socis |91.000 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Deutscher Olympischer Sportbund (DOSB)

La Confederació Alemanya d'Esports Olímpics és l'organització no governamental paraigua de l'esport al país, constituït per 16 confederacions regionals (un en cada estat federal), 62 federacions esportives i 20 associacions de l'esport. Va ser fundada a l'any 2006, com a fusió entre la Confederació Alemanya d'Esports i el Comitè Olímpic Nacional Alemany.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:

- Promoure, fomentar i coordinar l'esport alemany en totes les seves manifestacions.
- Representar els interessos de l'esport i dels seus membres en totes les àrees sociopolítiques i culturals, i també davant de les institucions europees i d'altres.
- Assistir els seus membres en els seus deures, tenint sempre en compte la posició independent que té cada una.
- Aconseguir el capital que necessita per desenvolupar les seves activitats i encarregar-se de distribuir aquests fons de manera justa i uniforme.
- Crear, establir i executar idees per a l'esport, en particular per promoure l'esport d'alt rendiment i desenvolupar un equip olímpic de primera classe.
- Treballar amb el govern per establir acords centrals entre institucions privades i públiques.
- Promoure l'esport entre la joventut.
- Ajudar a desenvolupar l'esport per a tothom.

Finançament

El seu finançament prové de quotes de socis, ingressos de la loteria i llicències de màrqueting. Els seus projectes són finançats per tercers i les federacions esportives reben subvencions de l'estat per als esports d'alt rendiment. Addicionalment, els estats federals, les seves municipalitats i comunitats donen un suport substancial a l'esport en la forma de construcció i manteniment d'instal·lacions.

Els seus ingressos ronden els 41 milions d'euros anuals.

- Subvencions per als membres de la DOSB: 12,3 milions d'euros (30%)
- Subvencions per a la DOSB: 8,9 milions d'euros (21%)
- Activitats comercials/màrqueting: 7,7 milions d'euros (19%)
- Ingressos de la loteria: 6 milions d'euros (15%)
- Quotes de socis: 4 milions d'euros (10%)
- Altres: 2,1 milions d'euros (5%)

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 44,7 milions de persones practiquen l'esport cada any.
- 27,5 milions d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen 91.000 clubs a Alemanya.
- 9% de la població s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- L'esport dóna lloc a més de 1.100.000 feines (3,15% de totes les feines).
- 67% d'infants fan esport en un club.
- L'esport contribueix 46.677 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- L'esport estimula 112.600 milions d'euros en despeses de la llar.
- Els alemanys gasten 205 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web) http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf
- German Olympic Sports Confederation. (3 / desembre / 2011). DOSB | Statutes. Recollit de Deutscher Olympischer Sportbund: http://www.dosb.de/fileadmin/sharepoint/DOSB-Dokumente%20%7B96E58B18-5B8A-4AA1-98BB-199E8E1DC07C%7D/Statutes.pdf
- German Olympic Sports Confederation. (2014). Profile of German Olympic Sports Confederation. Recollit de Deutscher Olympischer Sportbund, DOSB: http://www.dosb.de/en/organisation/wir-ueber-uns/dosb-profile
- Preuss, H., Alfs, C., & Ahlert, G. (Juny / 2012). Economic Dimensions of Sport Consumption in Germany. Recollit d'Institute of Sport Science: http://www.sport.uni-mainz.de/Preuss/Download%20public/projekte/Sportkonsum%20Deutschland/120711_ENGLISH_Economic_Dimensions_of_Sport_Consumption_in_Germany_Executive_Summary.pdf
- TNS Opinion & Social. (Març / 2010). Sport and Physical Activity Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/public_opinion/archives/ebs/ebs_334_en.pdf

Dinamarca

Visió per sobre

5.639.719 habitants | 2 milions practiquen esport | 1.920.000 de socis | 16.000 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Danmarks Idrætsforbund (DIF)

La Confederació Esportiva i Comitè Olímpic Nacional de Dinamarca és l'organització paraigua de l'esport danès tant a nivell d'elit com a nivell de clubs locals. Representa 61 federacions, més de 9.000 clubs i 1,9 milions de socis.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Representar l'esport danès i el moviment olímpic.
- Preparar l'equip olímpic danès.
- Promoure l'esport a nivell nacional i internacional.
- Realitzar estudis sobre l'esport.
- Realitzar les funcions estàndards d'un comitè olímpic nacional.
- Distribuir la major part dels seus ingressos mitjançant subvencions als seus membres.

Finançament

La totalitat del seu finançament prové pràcticament dels ingressos de la loteria nacional.
Els seus ingressos anuals ronden els 40 milions d'euros.
- Ingressos de la loteria: 39,6 milions d'euros (99%)
- Donació de Salling i d'altres: 40 mil euros (1%)

Altres organitzacions de l'esport

- La Danish Gymnastics and Sports Associations és l'organització principal de les 15 associacions regionals i els seus 1,5 milions de membres. Se centra sobretot en els esports amateur i de recreació.
- La Danish Company Sports Association treballa per fomentar l'esport i l'exercici físic a través de les empreses. Compte amb més de 300.000 membres.
- Team Danmark, responsable de la planificació en general per l'esport d'elit a Dinamarca, rep 18 milions d'euros anuals, tant de la loteria nacional com de subvencions del comitè olímpic, drets de televisió i activitats de màrqueting pròpies.

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 2 milions de persones practiquen l'esport cada any.
- 1.920.000 d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen 16.000 clubs a Dinamarca.
- Més de 500.000 adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport anualment.
- L'esport dóna lloc a 69.000 feines (2,52% de totes les feines).
- 65% d'infant estan involucrats en l'esport.
- L'esport contribueix amb 3.719 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- Els danesos gasten 146 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- Danmarks Idrætsforbund. (2013). Oekonomi. Recollit de http://www.dif.dk/da/om_dif/oekonomi
- Danmarks Idrætsforbund. (2014). Recollit de DIF: http://www.dif.dk/en/
- Danmarks Idrætsforbund. (2014). Organisation of Sports. Recollit de DIF http://www.dif.dk/en/om_dif/oranisation-s-of-s-sports
- European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf
- European Commission. (sense data). Study on Volunteering in the European Union - Country Report Denmark. Recollit de http://edu.au.dk/fileadmin/www.dpu.dk/e-boeger/SSIP/Papers/National_report_DK_1_.pdf
- Ministry of Foreign Affairs Denmark. (2014). Sport. Recollit de Denmark (Pàgina web): http://denmark.dk/en/lifestyle/sport/

França

Visió per sobre

66.616.416 habitants | 45% practica esport regularment | 16 milions de socis |180.000 associacions

Organitzacions paraigües de l'esport

Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF)

El Comitè Nacional Olímpic i Esportiu Francès és l'organització paraigua de l'esport a França que engloba 106 federacions esportives.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:

- Representar l'esport francès i ser l'enllaç entre les autoritats polítiques, les federacions esportives nacionals i el Comitè Olímpic Internacional.
- Desenvolupar i protegir el moviment olímpic dins del territori.
- Garantir el compliment del codi ètic d'esport promulgat per l'Associació Francesa per un esport sense violència i joc net (l'AFSVFP).
- Arbitrar qualsevol conflicte dins de l'esport, excepte pels casos de dopatge.
- Aprovar les subvencions que vol realitzar l'estat francès, ja sigui per un club petit o per una associació nacional.
- Promoure l'esport en la vida social.
- Assistir a les federacions esportives de manera efectiva.

Finançament

El seu finançament prové de subvencions, patrocinis, drets de televisió i d'altres. Els seus ingressos ronden els 17 milions d'euros anuals.

- Operacions: 1,6 milions d'euros (9%)
- Funcionament del CNDS: 4,9 milions d'euros (29%)
- Màrqueting: 5,6 milions d'euros (33%)
- Esdeveniments: 500 mil euros (3%)
- Comitè Francès de l'Esport Internacional: 500 mil euros (3%)
- Negocis internacionals: 500 mil euros (3%)
- Televisió: 200 mil euros (1%)
- Desenvolupament APS: 220 mil euros (1%)
- Pôle Olympique et haut niveau: 1,6 milions d'euros (9%)
- Fundació Henri Sérandour: 500 mil euros (3%)
- Subvencions: 740 mil euros (4%)

Altres organitzacions de l'esport

- El Ministeri de l'Esport té com a objectiu organitzar l'esport nacional i internacional francès. Atorga subvencions anuals a clubs, associacions, esdeveniments i equipaments. Té al seu abast 251,7 milions d'euros anuals.
- El Consell Nacional de l'Esport examina totes les qüestions d'interès comunes relatives a la definició i execució de la política esportiva.
- El Comitè Francès de l'Esport Nacional assegura la coherència global i condueix l'estratègia francesa de les relacions esportives internacionals.
- El Centre Nacional per al Desenvolupament de l'Esport és una institució pública sota el control del Ministeri amb la missió de col·laborar en el desenvolupament de l'esport per a tots els públics; contribuir a la planificació de la política de desenvolupament de l'esport i promoure la influència internacional de l'esport francès, entre altres encàrrecs encomanats pel Ministeri.

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 45% de la població practica esport regularment.
- 16 milions d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen més de 180.000 associacions esportives a França.
- 3.500.000 adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- L'esport dóna lloc a 410.000 feines.
- L'esport contribueix amb 21.607 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- L'esport estimula 16.400 milions d'euros en despeses de la llar.
- Els francesos gasten 143 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

– Comité National Olympique et Sportif Français. (2013). Rapport Annuel. Recollit de http://franceolympique.com/art/324-rapport_annuel.html

– Comité National Olympique et Sportif Français. (2014). France Olympique. Recollit de http://franceolympique.com/

– European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf

– Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports. (2014). Sports Gouv.fr. Recollit de http://www.sports.gouv.fr/

Itàlia

Visió per sobre

60.782.668 habitants | 17,7 milions practiquen esport | 11 milions de socis |95.000 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI)

El Comitè Nacional Olímpic Italià és el responsable del desenvolupament i gestió de l'activitat esportiva a Itàlia.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Representar l'esport davant dels actors polítics i la societat.
- Regular i gestionar les activitats esportives nacionals.
- Promoure la màxima proliferació de l'esport.
- Desenvolupar el moviment olímpic dintre d'Itàlia.
- Lluitar contra el dopatge.
- Distribuir les subvencions a l'esport que concedeix l'estat.

Finançament

El seu finançament prové de subvencions, contribucions privades i ingressos per la venda de serveis i productes. El seu pressupost anual ascendeix a 445 milions d'euros.
- Subvencions: 430 milions d'euros (97%)
- Contribucions privades: 5,7 milions d'euros (1%)
- Venda de serveis i productes: 9,3 milions d'euros (2%)

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 17,7 milions de persones practiquen l'esport cada any.
- 11.000 milions d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen 95.000 clubs a Itàlia.
- 1.051.879 adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- L'esport dóna lloc a 329.860 feines (1,47% de totes les feines).
- 75% d'infants realitza activitat física 2 a 3 dies de la setmana.
- L'esport contribueix amb 15.599 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- Els italians gasten 130 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- Comitato Olimpico Nazionale Italiano. (13 / novembre / 2013). Budget Annuale. Recollit de http://www.coni.it/images/coni/BDG_2014.pdf
- Comitato Olimpico Nazionale Italiano. (2014). Rec llit de CONI: http://www.coni.it/
- Comitato Olimpico Nazionale Italiano. (2014). Recollit de http://www.coni.it/images/numeri_dello_sport/Lo_Sport_in_Italia.pdf
- European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf
- Fateh-Moghadam, P. (25 / febrer / 2009). Collection of data on physical activity. Recollit de Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie: http://www.ccm-network.it/documenti_Ccm/convegni/Zurigo_OmsEuropa_2009/Pirous.pdf

Països Baixos

Visió per sobre

16.783.092 habitants | 65% practica esport regularment | 5,7 milions de socis |27.700 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie (NOC*NSF)

El Comitè Olímpic Holandès * Federació Esportiva Holandesa, és la principal organització de l'esport als Països Baixos, amb 76 federacions esportives i 19 altres membres de la NOC*NSF.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:

- Representar i defensar els interessos dels seus membres i de l'esport en general davant de l'estat i els altres actors.
- Incrementar el nivell de participació esportiva del 65% al 75%.
- Augmentar la participació femenina en els esports.
- Organitzar l'equip olímpic holandès i la seva participació tant als Jocs Olímpics com en altres competicions regionals, continentals o mundials.
- Aconseguir que els Països Baixos quedin entre les 10 primeres nacions esportives a nivell de rendiment d'elit.
- Lluitar contra el dopatge, la violència en l'esport, la intimidació i la discriminació en qualsevol de les seves manifestacions.
- Promoure la importància de l'esport entre la societat.
- Promoure i propagar el moviment olímpic i els seus objectius.
- Distribuir els ingressos de la loteria entre els seus membres.

Finançament

El seu finançament prové de subvencions, d'ingressos de la loteria i de drets de televisió. Anualment rep a prop de 249 milions d'euros. La meitat dels quals es destina a l'esport de rendiment i la resta a l'esport per a tothom i a les federacions esportives.

- Subvencions: 147 milions d'euros
- Ingressos de la loteria: 52 milions d'euros
- Televisió: 50 milions d'euros

D'aquests, 8,7 milions d'euros es destinen al comitè, mentre que la resta s'inverteix en les federacions, serveis i projectes de l'esport.

Addicionalment, els municipis inverteixen més de 1.000 milions d'euros en l'esport cada any, principalment en instal·lacions esportives.

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 65% de la població practica esport regularment.
- 5,7 milions d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen 27.700 clubs als Països Baixos.
- 1.500.000 adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- L'esport dóna lloc a 141.896 feines (1,75% de totes les feines).
- Més del 90% de joves participen en l'esport.
- L'esport contribueix amb 5.828 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- L'esport estimula 7.500 milions d'euros en despeses de la llar.
- Els holandesos gasten 157 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf
- Netherlands Olympic Committee * Netherlands Sports Confederations. (22 / juny / 2012). Statutes. Recollit de NOC*NSF: http://www.nocnsf.nl/stream/statuten-en
- Netherlands Olympic Committee * Netherlands Sports Confederations. (2013). Sport Agenda 2016. Recollit de NOC*NSF: http://www.nocnsf.nl/cms/showpage.aspx?id=10980
- Netherlands Olympic Committee * Netherlands Sports Confederations. (2014). Facts and Figures. Recollit de NOC*NSF: http://www.nocnsf.nl/cms/showpage.aspx?id=10972
- Netherlands Olympic Committee * Netherlands Sports Confederations. (2014). Funding. Recollit de NOC*NSF: http://www.nocnsf.nl/cms/showpage.aspx?id=10978
- Statistics Netherlands. (2013). Sport in focus: The contribution of sport to the Dutch economy in 2006, 2008 and 2010. Recollit de Centraal Bureau voor de Statistiek: http://www.cbs.nl/NR/rdonlyres/9B17D180-F2FE-457F-A5B2-1F675689BA0D/0/2013sportinbeeldx42pubsummary.pdf
- Tiessen-Raaphorst, A., & Breedveld, K. (2009). Sport in the Netherlands. La Haia: The Netherlands Institute for Social Research.

Regne Unit

Visió per sobre

64.100.000 habitants | 15,5 milions practiquen esport | 117 membres per club |151.000 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Sports and Recreation Alliance

L'Aliança d'Esports i Recreació és l'organització paraigua de l'esport pel Regne Unit que representa 320 membres.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Representar els seus membres davant de les institucions públiques, partits polítics i d'altres organismes oficials.
- Promoure els interessos de l'esport en general.
- Protegir el llegat dels Jocs Olímpics del 2012.
- Reduir la burocràcia que afecta els clubs conjuntament amb el govern.
- Atraure grans esdeveniments esportius al Regne Unit.
- Facilitar l'accés al camp i a les fonts d'aigua degut a què és una necessitat de molts esports de camp.
- Oferir serveis als seus membres, com entrenaments i esdeveniments.

Finançament

El seu finançament prové majoritàriament de contribucions anuals per part de Sport England. L'Sports and Recreation Alliance (anteriorment conegut com la Central Council of Physical Recreation) rep aquestes contribucions degut a què va transferir els seus béns al país fa més de 40 anys.
En total rep 1,8 milions d'euros anuals.
- Quotes de socis: 65 mil euros (3%)
- Contribució d'Sports England: 1,5 milions d'euros (83%)
- Projectes i d'altres ingressos: 126 mil euros (7%)
- Ingressos comercials: 126 mil euros (7%)

British Olympic Association

La British Olympic Association (BOI), com a Comitè Olímpic Nacional, és l'encarregada de preparar i dirigir els atletes britànics als Jocs Olímpics.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Ser la veu independent del moviment esportiu i olímpic de la Gran Bretanya.
- Promoure el moviment olímpic al país.
- Construir un equip olímpic de primera classe.

Finançament

El seu finançament prové exclusivament del fundraising (recaptació de fons) i d'esdeveniments. No rep diners de l'estat ni de la loteria.

UK Sport

UK Sport és l'organisme encarregat d'invertir aproximadament 127 milions d'euros anualment en l'esport d'alt rendiment.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Invertir la major part dels seus ingressos en el World Class performance Programme.
- Treballar de manera propera amb les federacions esportives.
- Treballar amb socis per desenvolupar les persones i sistemes que donen suport als principals atletes del país.
- Trobar recerca d'avantguarda i solucions innovadores per als reptes de rendiment esportiu.
- Liderar la campanya per portar grans esdeveniments esportius al Regne Unit.

Finançament

El seu finançament prové d'ingressos de la loteria i de subvencions. Els seus ingressos per 2013-2014 ronden els 143 milions d'euros anuals.
- Ingressos de la loteria: 89 milions d'euros (62%)
- Subvencions: 54 milions d'euros (38%)

Altres organitzacions paraigües de l'esport

Podem trobar addicionalment Sport England, Sport Scotland, Sport Wales i Sport Northern Ireland. Cada una d'aquestes és una entitat pública que s'encarrega de distribuir subvencions i ingressos de la loteria en les seves respectives regions.

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 15,5 milions de persones practiquen l'esport cada any.
- Cada club compta amb una mitjana de 117 socis.

- Existeixen 151.000 clubs al Regne Unit.
- 2.000.000 adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada setmana.
- L'esport dóna lloc a 618.770 feines (2,16% de totes les feines).
- 80% d'infants estan involucrats en l'esport fora de l'escola.
- L'esport contribueix amb 39.860 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- Els britànics gasten 149 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- British Olympic Association. (2014). Team GB. Recollit de http://www.teamgb.com/
- European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf
- Sport + Recreation Alliance. (Octubre / 2013). Sports Club Survey 2013.Recollit de http://www.sportandrecreation.org.uk/sites/sportandrecreation.org.uk/files/web/Sports%20Club%20Survey%202013_0.pdf
- Sport + Recreation Alliance. (31 / març / 2014). Directors' Report and Accounts. Recollit de http://www.sportandrecreation.org.uk/sites/sportandrecreation.org.uk/files/web/Sport%20and%20Recreation%20Statutory%20Accounts%202013_2014.pdf
- Sport + Recreation Alliance. (16 / gener / 2014). Sport and recreation in the UK - facts and figures. Recollit de http://www.sportandrecreation.org.uk/lobbying-and-campaigning/sport-research/UK-fact-figures
- Sports + Recreation Alliance. (9 / juliol / 2014). AGM 2014. Recollit de http://www.sportandrecreation.org.uk/node/19937
- TNS Opinion & Social. (Març / 2010). Sport and Physical Activity. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/public_opinion/archives/ebs/ebs_334_en.pdf
- UK Sport. (sense data). Recollit d'UK Sport (Pàgina web): http://www.uksport.gov.uk/
- UK Sport. (31 / març / 2014). Recollit de http://www.uksport.gov.uk/publications/uk-sport-annual-report-2013-2014

Suècia

Visió per sobre

9.716.962 habitants | 84% practica esport regularment | 3,4 milions de socis |20.000 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Riksidrottsförbundet (RF)

La Confederació Sueca d'Esports és l'organització paraigua de l'esport per Suècia, engloba 69 federacions esportives i 21 federacions esportives de districte. Va ser fundada l'any 1903.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:

- Ser la veu de l'esport suec, representant els seus membres i els interessos de tots els participants davant dels polítics, les autoritats estatals i la societat.
- Argumentar el valor social que aporta l'esport i la seva rellevància pel país.
- Consultar amb el govern sobre les polítiques esportives a adoptar.
- Distribuir les subvencions que concedeix l'estat a l'esport.
- Iniciar i coordinar la recerca esportiva.
- Actuar per prevenir el dopatge.
- Coordinar les activitats internacionals de l'esport suec.

Finançament

El seu finançament i el de l'esport suec en general, prové de quotes de socis, patrocinadors, subsidis, espectadors i drets de televisió.
La confederació rep 200 milions d'euros anualment de la loteria.
D'aquests, destina a:

- Federacions: 50 milions d'euros (25%)
- Clubs: 130 milions d'euros (65%)
- Comitè Olímpic: 7 milions d'euros (3,5%)
- Altres comitès i organitzacions esportives: 13 milions d'euros (6,5%)

Comitè Olímpic SUEC

El Comitè Olímpic Suec és l'encarregat del moviment olímpic a Suècia. Actua com a organització de suport, tot reforçant les iniciatives que emprenen les federacions dins dels seus respectius àmbits.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Organitzar i implementar la participació sueca en els Jocs Olímpics.
- Preparar els participants per als Jocs Olímpics.
- Desenvolupar els atletes d'elit.
- Realitzar i participar en projectes internacionals de l'esport.
- Realitzar màrqueting de l'esport.

Finançament

No hi ha dades disponibles sobre el seu finançament en aquests moments.

7.3. Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza
- 84% de la població practica esport i/o activitat física regularment.
- 3,4 milions d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen 20.000 clubs a Suècia.
- 600.000 adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- L'esport dóna lloc a més de 73.000 feines (1,69% de totes les feines).
- 68% d'infants són membres d'un club esportiu.
- L'esport contribueix amb 2.360 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- Els suecs gasten 166 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- European Commission. (Novembre / 2012). Study on the Contribution of Sport to Economic Growth and Employment in the EU. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-contribution-spors-economic-growth-final-rpt.pdf
- Swedish Government. (27 / març / 2014). Children and Young People in Sweden. Recollit de Sweden (Pàgina web): https://sweden.se/society/children-and-young-people-in-sweden/
- Swedish Olympic Committee. (2008). Recollit de Sveriges Olympiska Kommitté (Pàgina web): http://www.sok.se/
- Swedish Sports Confederation. (2014). Recollit de Riksidrotts Förbundet (Pàgina web): http://www.rf.se/
- Swedish Sports Confederation. (2014). Sports in Sweden. Recollit de Riksidrotts Förbundet (Pàgina web): http://www.rf.se/ImageVaultFiles/id_32905/cf_394/Sports_in_Sweden.PDF
- TNS Opinion & Social. (Març / 2010). Sport and Physical Activity. Recollit d'European Commission (Pàgina web): http://ec.europa.eu/public_opinion/archives/ebs/ebs_334_en.pdf

Estats Units

Visió per sobre

318.968.000 habitants | 50 milions practiquen esport | 33% són físicament actius

Organitzacions paraigües de l'esport

United States Olympic Committee (USOC)

El Comitè Olímpic d'Estats Units és l'organització encarregada del moviment esportiu i olímpic al país.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:

- Donar suport als atletes olímpics i paralímpics per aconseguir l'excel·lència competitiva.
- Entrenar i finançar els equips estatunidencs per als Jocs Olímpics i els Jocs Parapan Americans.
- Donar suport financer a les federacions.
- Treballar conjuntament amb les federacions per desenvolupar programes de *coaching* educatius i de suport als atletes.
- Oferir finançament directe als atletes, assegurances mèdiques, subvencions per a l'educació, oportunitats de màrqueting, serveis de carrera professional i recompenses monetàries en funció del rendiment esportiu.
- Gestionar l'Olympic Training Center i oferir a través d'ell, serveis de rendiment, incloent medicina esportiva, psicologia, fisiologia i assistència nutricional, i tecnologia de rendiment per als atletes.
- Supervisar el procés mitjançant el qual les ciutats d'Estats Units competeixen per ser les amfitriones dels Jocs Olímpics i d'altres esdeveniments esportius.
- Aprovar els procediments per a la selecció dels equips dels Jocs Olímpics i d'altres competicions internacionals.

Finançament

El seu finançament prové en gran part dels seus drets de marca, donacions i els ingressos de les seves inversions.
Els seus ingressos anuals ronden els 137 milions d'euros. L'any 2013 va rebre:

- Donacions: 25,6 milions d'euros (19%)
- Drets de televisió i d'altres relacionats: 2,8 milions d'euros (2%)

- Drets de marca: 72 milions d'euros (53%)
- Ingressos per regalies de llicència: 3,3 milions d'euros (2%)
- Ingressos d'inversions: 24 milions d'euros (18%)
- Altres: 9,3 milions d'euros (6%)

Altres organitzacions de l'esport

- Les 4 gran lligues d'esports professionals: la Major League Baseball, National Basketball Association, National Football League i la National Hockey League. Són les lligues més importants a nivell mundial per als seus respectius esports.
- Les 37 organitzacions d'esports múltiples que compten amb més de 75 milions de membres.

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 50 milions de persones practiquen l'esport cada any.
- 100 milions d'adults són físicament actius fins als nivells recomanats.
- 2,6 milions adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- 7% d'infants (21.5 milions) entre 6 i 17 anys estan involucrats en un esport d'equip.
- L'esport estimula 48.000 milions d'euros en demanda econòmica.
- Els estatunidencs gasten 40 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- Bureau of Labor Statistics. (Maig / 2008). Sports and Exercise. Recollit de http://www.bls.gov/spotlight/2008/sports/
- Bureau of Labor Statistics. (2013). Volunteering in the United States. Recollit de http://www.bls.gov/news.release/pdf/volun.pdf
- Kelley, B., & Carchia, C. (11 / juliol / 2013). The hidden demographics of youth sports. Recollit de http://espn.go.com/espn/story/_/id/9469252/hidden-demographics-youth-sports-espn-magazine
- North American Association of Sports Economists. (2008). The Size and Scope of the Sports Industry in the United States.
- Physical Activity Council. (2013). 2013 Participation Report. Recollit de http://www.physicalactivitycouncil.com/PDFs/2013_PAC_OverviewReport_Final.pdf
- United States Olympic Commitee. (2014). Multi-Sport Organizations. Recollit de http://www.teamusa.org/About-the-USOC/In-the-Community/Partner-Programs/Multi-Sport-Organizations
- United States Olympic Committee. (2013). 2013 USOC Audited Financial Statements.

Espanya

Visió per sobre

46.704.314 habitants | 16 milions practica esport | 10,5 milions de socis | 63.000 clubs

Organitzacions paraigües de l'esport

Comité Olímpico Español

El Comitè Olímpic Espanyol és l'organisme principal per l'esport a Espanya. Tot i així depèn quasi totalment del Consejo Superior de Deportes, que és qui gestiona un pressupost de 184 milions d'euros anuals del govern central.

Responsabilitats

Les seves responsabilitats inclouen:
- Propagar els principis fonamentals de l'olimpisme en el marc de l'activitat esportiva.
- Vetllar per les activitats de l'Academia Olímpica Española, museus olímpics i programes culturals relacionats al moviment olímpic.
- Col·laborar en la preparació de dirigents i tècnics esportius.
- Actuar contra tota forma de discriminació en l'esport.
- Lluitar contra la violència en l'esport i el dopatge.
- Col·laborar amb organismes oficials i entitats privades per promoure la protecció del medi ambient dins de l'àmbit esportiu.
- Organitzar, coordinar i controlar la participació espanyola en els Jocs Olímpics.

Finançament

El finançament del COE prové de subvencions, drets de màrqueting i d'altres. Els seus ingressos anuals ronden els 4,2 milions d'euros. L'any 2009-2010 va rebre:
- Subvenció del Consejo Superior de Deportes: 837 mil euros
- Ingressos del programa top VII: 959 mil euros
- Drets de marca: 1,2 milions d'euros
- Activitats comercials: 772 mil euros
- Ingressos especials per any olímpic: 68 mil euros
- Lloguer oficines: 140 mil euros
- Ingressos financers: 150 mil euros
- Altres ingressos: 86 mil euros

Resultats de l'esport gràcies a la inversió que s'hi realitza

- 16 milions de persones practica esport regularment.
- 10,5 milions d'adults són socis de clubs esportius.
- Existeixen 63.000 clubs a Espanya.
- 22% adults s'ofereixen com a voluntaris per a l'esport cada any.
- L'esport dóna lloc a 163.000 feines (1% de totes les feines).
- 63% d'infants estan involucrats en l'esport fora de l'escola.
- L'esport contribueix 4.400 milions d'euros al Producte Interior Brut (PIB).
- Els espanyols gasten 96 € per càpita a l'any en articles esportius.

Referències

- Centro Investigaciones Sociológicas. (2010). Encuesta sobre los hábitos deportives en España. Recollit de http://www.munideporte.com/imagenes/documentacion/ficheros/20101124172715encuesta_csd_2010.pdf
- Comité Olímpico Español. (2010). Informe sobre las cuentas anuales del Comité Olímpic Español. Recollit de http://www.feb.es/documentos/archivo/pdf/CUENTASANUALESCOE.pdf
- Comité Olímpico Español. (22 / juny / 2011). Estatutos COE 2011. Recollit de http://www.coe.es/web/COEHOME.nsf/b8c1dabf8b650783c1256d560051ba4f/d0bccbb34141bc08c1256e91003c834c/$FILE/ESTATUTOS_COE_2011.pdf
- Consejo Superior de Deportes. (2005). La dimensión asociativa de la práctica deportiva. Recollit de http://www.csd.gob.es/csd/sociedad/encuesta-de-habitos-deportivos/encuesta-de-habitos-deportivos-2005/5-la-dimension-asociativa-de-la-practica-deportiva
- Consejo Superior de Deportes. (sense data). Los Hábitos Deportivos de la Población Escolar en España. Recollit de http://www.csd.gob.es/csd/estaticos/dep-escolar/encuesta-de-habitos-deportivos-poblacion-escolar-en-espana.pdf
- European Commission. (sense data). National Report - Spain. Recollit de http://ec.europa.eu/citizenship/pdf/national_report_es_en.pdf
- Ministerio de Educación, Cultura y Deporte. (Abril / 2013). Anuario de Estadísticas Deportivas. Recollit de http://www.mecd.gob.es/dms/mecd/servicios-al-ciudadano-mecd/estadisticas/aed-2013.pdf
- Universidad Rey Juan Carlos. (9 / juny / 2012). Sports participation increased in Spain: a population-based time trend study of 21,381 adults in the years 2000, 2005 and 2010. Recollit de British Journal of Sports Medicine: http://bjsm.bmj.com/content/46/16/1137.abstract

Casos d'èxit de finançament esportiu arreu del món





Pista coberta d'atletisme de Catalunya. Juanma Pelaez / Ajuntament de Sabadell

Agents bàsics del sector

Els agents bàsics del sector que han de configurar la Unió d'Esports de Catalunya giren al voltant dels tres àmbits de la seva actuació. Així doncs, hi han de ser representats l'associacionisme esportiu tradicional mitjançant clubs, associacions, federacions esportives, la Unió de Federacions i altres representants del món federatiu, i també hi han de ser representats l'esport escolar i universitari, mitjançant els consells esportius, les AMPA, els clubs esportius universitaris i escolars i la Unió de Consells Esportius de Catalunya. De la mateixa manera, hi ha de trobar el seu espai l'associacionisme esportiu amb l'activitat física i esportiva generadora de salut i benestar, que actualment duen a terme les entitats de lleure esportiu i clubs, associacions cíviques i culturals inscrites a qualsevol altre registre públic.

També hi han de ser representades o s'ha d'arribar a acords amb les associacions esportives d'empresa i els agents representatius i científics com els col·legis professionals, d'educació física, fisioterapeutes, psicòlegs, advocats, metges, arquitectes, periodistes, associacions de dirigents i qualsevol altre del sector que hi pugui estar interessat. En qualsevol cas, els agents bàsics del sector que haurien de configurar la Unió d'Esports de Catalunya haurien de girar al voltant dels tres àmbits ja esmentats.

El nou organisme s'haurà d'esforçar de manera constant a creuar els interessos dels diferents àmbits esportius en el territori i de treure'n profit dels serveis bàsics de suport que la xarxa ofereixi i crear ponts entre tots els agents de l'esport català i els socials.

Així doncs, la Unió d'Esports de Catalunya hauria de representar o arribar a acords amb:

- Els més de 12.500 clubs esportius que hi ha a hores d'ara a Catalunya
- Les 70 federacions esportives
- Els 45 consells esportius
- Els 50 clubs esportius universitaris
- Les 375 entitats esportives escolars
- Les 351 associacions cíviques culturals
- La Unió de Federacions Esportives de Catalunya
- La Unió de Consells Esportius de Catalunya
- Les Associació de Clubs Esportius Universitaris de Catalunya
- El Consell d'Esport Universitari de Catalunya
- La Federació d'Associacions de Pares i Mares d'Alumnes de Catalunya
- La Federació d'Associacions de Gent Gran de Catalunya
- El Col·legi de Llicenciats en Educació Física i Ciències de l'Activitat Física i l'Esport de Catalunya
- El Col·legi de Fisioterapeutes de Catalunya
- El Col·legi Oficial de Psicòlegs de Catalunya
- L'Il·lustre Col·legi d'Advocats de Barcelona
- El Col·legi Oficial de Metges de Barcelona, directament o mitjançant l'Acadèmia de Ciències Mèdiques de Catalunya
- El Col·legi d'Arquitectes de Catalunya
- El Col·legi de Periodistes de Catalunya
- Els tècnics i/o els seus organismes col·legiats
- Els esportistes i/o els seus organismes col·legiats
- El jutges i/o els seus organismes col·legiats
- Els dirigents esportius i/o els seus organismes col·legiats
- Associacions de Gimnasos com GESTIONA
- L'Associació d'Empresaris de Clubs Catalans de Fitness
- INDESCAT
- Altres organismes esportius



Quim Salarich en el 3r Memorial Albert Pardo. La Molina, 2012. © photoset.es/Toni Grases

Marc competencial

La UFEC formula aquesta proposta en el marc de les seves competències segons el previst a l'article 26.4(f) del Text únic de la Llei de l'esport, aprovat pel Decret Legislatiu 1/2000, de 31 de juliol (la Llei de l'esport) i l'article 131.2(e) del Decret 58/2010, de 4 de maig, de les entitats esportives de Catalunya (el Decret 58/2010); i (iii) l'article 2.1(f) dels seus propis estatuts. Els preceptes referits estableixen el següent:

Llei de l'esport

Article 26.4 (f):

La Unió de Federacions Esportives de Catalunya, a fi de donar compliment als seus objectius generals, desplega, entre altres, les activitats i les funcions següents:

[...]

f) L'assessorament de la Secretaria General de l'Esport, en les matèries de la seva competència.

Decret 58/2010 de la Generalitat de Catalunya

Article 131.2 (e):

2. La Unió de Federacions Esportives de Catalunya, per tal de garantir el compliment dels seus objectius, assumeix les funcions següents, entre d'altres:

[...]

e) Proposar les iniciatives que consideri adients per a la millora de la política esportiva catalana.

Estatuts de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya

Article 2.1 (f):

1) La UFEC, a fi de donar compliments als seus objectius generals desplega, entre d'altres, les funcions següents:

[...]

f) L'assessorament de l'administració esportiva de la Generalitat de Catalunya en les matèries de la seva competència i la proposta d'iniciatives que s'estimin oportunes per a la millora de l'esport català.



Acte de reivindicació contra els greuges a l'esport català, 2015. Cristóbal Castro

Estructura administrativa actual de l'esport català

A fi de poder contextualitzar degudament la proposta formulada, convé en primer lloc fer un breu resum explicatiu sobre l'estructura administrativa actual de l'esport català.

Organigrama

L'organigrama de l'estructura administrativa actual, fa que la Secretaria General de l'Esport s'articuli com un organisme del Departament de la Presidència, de la qual se'n deriven tres estructures: el Consell Català de l'Esport, l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC) i el Centre d'Alt Rendiment Esportiu (CAR) de Catalunya.

Regulació

La principal normativa reguladora de l'esport català és la següent:

1. Estatut d'Autonomia de Catalunya (article 134)

2. Llei de l'esport
   Departament de la Presidència
   Secretaria General de l'Esport
   Consell Català de l'Esport Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya
   Centre d'Alt Rendiment Esportiu

3. Decret 58/2010.

4. Decret 35/2001, de 23 de gener, sobre els òrgans rectors i el funcionament del Consell Català de l'Esport (el Decret 35/2001).

5. Decret 267/1990, de 8 d'octubre de 1990, de regulació dels consells esportius.

Funcions dels òrgans administratius encarregats de la política esportiva

Dels òrgans detallats, dos són els principals encarregats de desenvolupar les competències exclusives de la Generalitat de Catalunya en el camp de l'esport: la Secretaria General de l'Esport, com a òrgan de direcció i supervisió i el Consell Català de l'Esport, com a òrgan d'execució i gestió.

La Secretaria General de l'Esport

D'acord amb l'article 35.2 de la Llei de l'esport, la Secretaria General de l'Esport és l'òrgan de direcció de l'Administració esportiva de la Generalitat i és adscrita al departament que té assignades les competències en matèria esportiva.

La Secretaria General de l'Esport desenvolupa totes les funcions que li assenyala la Llei de l'esport i dirigeix, mitjançant el Consell Català de l'Esport, l'execució i gestió de la política esportiva del Govern d'acord amb els eixos d'actuació que n'estableix i que, en l'actualitat, es poden resumir en els següents: (i) increment de la pràctica de l'activitat física; (ii) millora de les diferents ciències que donen suport a la pràctica esportiva; (iii) increment i millora de la

xarxa d'equipaments; (iv) projecció de l'esport federat en l'àmbit internacional; i (v) suport i promoció de la divulgació esportiva del teixit associatiu.

El Consell Català de l'Esport

D'acord amb l'article 35.3 de la Llei de l'esport i l'article 1 del Decret 35/2001, el Consell Català de l'Esport és un organisme autònom de caràcter administratiu (actualment adscrit al Departament de la Presidència). El Consell Català de l'Esport està dotat de personalitat jurídica, patrimoni propi, autonomia administrativa i econòmica i plena capacitat d'obrar per al compliment de les finalitats i els objectius d'aquesta Llei.

El Consell Català de l'Esport planifica i executa la política esportiva de la Generalitat de Catalunya sota les directrius de la Secretaria General de l'Esport. Les seves funcions són, entre d'altres, les següents (article 35.4 de la Llei de l'esport):

1. Autoritzar i revocar de forma motivada la inscripció de les federacions esportives catalanes en el Registre d'entitats esportives, ratificar-ne els estatuts i els reglaments, i inscriure'ls en aquest mateix Registre.

2. Autoritzar i revocar de forma motivada la inscripció en el Registre d'entitats esportives de les agrupacions esportives i els clubs o associacions esportives, ratificar en l'esmentat Registre els seus estatuts, i autoritzar i revocar de forma motivada l'adscripció en el Registre d'entitats esportives de les seccions esportives de les entitats no esportives.

3. Planificar i gestionar la política esportiva de la Generalitat.

4. Conèixer els objectius, els programes esportius i els pressupostos de les federacions esportives catalanes i els consells esportius, a fi de subscriure els acords i els convenis de col·laboració pertinents, i concedir a aquestes entitats les subvencions econòmiques corresponents, tot inspeccionant-ne i comprovant-ne l'adequació al compliment dels documents subscrits.

5. Promoure la recerca científica en matèria esportiva.

6. Col·laborar, per mitjà de l'Escola Catalana de l'Esport, en la formació dels tècnics de totes les modalitats i tots els nivells esportius.

7. Coordinar, conjuntament amb la UFEC, les federacions esportives i la resta d'entitats esportives, les actuacions necessàries per millorar el nivell i l'alta competició dels esportistes catalans i de les seleccions catalanes en qualsevol àmbit d'actuació.

8. Promoure i organitzar l'activitat de l'esport escolar i universitari, conjuntament amb les entitats i els organismes públics que tenen competències en aquest camp.

Interrelació del Consell Català de l'Esport amb la resta d'operadors de l'esport català

Les entitats esportives que operen a Catalunya són, bàsicament, les següents: (i) clubs o associacions esportives; (ii) agrupacions

esportives (entre les que figuren els consells esportius); (iii) les federacions esportives catalanes (poliesportives i uniesportives); i (iv) la pròpia UFEC, totes elles regulades en el Títol I de la Llei de l'esport i en el Decret 58/2010.

El Consell Català de l'Esport, com a organisme de caràcter administratiu executor de la política esportiva de la Generalitat de Catalunya, té la facultat de regular totes aquestes entitats esportives mitjançant l'autorització dels seus estatuts, l'aprovació de subvencions, la revocació de la seva inscripció en els registres corresponents, etc. El nivell d'intervenció pública a l'esport és sempre una qüestió delicada. El propi Decret 58/2010 reconeix aquesta preocupació al seu preàmbul (expositiu III):

''La Llei de l'esport de Catalunya vigent és una disposició oberta que permet diferents opcions reglamentàries respecte al sempre delicat problema del nivell d'intervenció pública. És evident que, a causa del gran esforç pressupostari que l'administració esportiva catalana duu a terme en l'esport federat, l'especial interès públic subjacent en aquesta àrea de l'esport i el marc especial que posseeixen les federacions esportives catalanes sobre la respectiva modalitat esportiva, que impedeix el reconeixement de més federacions, queda justificada amb escreix certa intervenció pública sobre el sistema federatiu, tal com ha succeït fins avui".

Si bé és cert que la justificació argumentada al Decret 58/2010 és plenament raonable, no ho és menys que el grau d'intervenció administrativa a l'esport català —segons resulta de la regulació actual— és relativament alt si el comparem amb països del nostre entorn i nivell socioeconòmic. La proposta que es formula mitjançant el present memoràndum i que es detalla a l'apartat

següent, busca apropar l'estructura organitzativa de l'esport català al model imperant en la majoria de països de la resta d'Europa, amb l'objectiu de millorar encara més la situació del món de l'esport a Catalunya.



Patí català. Federació Catalana de vela

Funcions de la Unió d'Esports de Catalunya

Com ja s'ha apuntat, de manera esquemàtica i a manca d'un debat profund entre tots els seus agents, que es farà properament, les principals funcions de la Unió d'Esports de Catalunya serien, entre d'altres, les següents:

1. Preservar l'**associacionisme esportiu** sense afany de lucre amb els mecanismes propis jurídics i financers que s'estimin oportuns i amb el suport de les administracions en la tasca social.

2. **Promoure l'esport federat i d'alt nivell** a fi d'assolir-ne el màxim rendiment esportiu amb garanties de salut per als practicants, sempre amb les federacions i la UFEC.

3. Vetllar per l'actualització del cens d'**equipaments esportius** de la Unió d'Esports de Catalunya, els dèficits existents i l'aprofitament d'ús que se'n faci. Organitzar-lo i gestionar-lo per delegació del Govern de la Generalitat

4. Crear instruments de **finançament** pel sistema esportiu català.

5. Establir els mecanismes necessaris de cobertura de risc que garanteixin la **seguretat** dels practicants i de l'entorn on es dugui a terme l'activitat.

6. Promoure les **relacions internacionals** i de col·laboració amb entitats de característiques semblants d'altres països.

7. Fomentar la **formació** i la **inserció laboral** dels esportistes d'alt nivell.

8. Autoritzar i revocar de manera motivada l'**admissió d'entitats** que en vulguin ser membres, així com l'exclusió d'entitats

registrades que no s'atinguin als estatuts o que incompleixin normatives o reglaments.

9. Preservar i coordinar amb els clubs i les federacions esportives i d'altres entitats competents (UFEC), l'**esport federat a tots els nivells**: promoció, tecnificació, pràctica esportiva i d'alt nivell.

10. Coordinar amb les associacions esportives escolars i d'altres entitats competents (UCEC i d'altres que es puguin crear) l'**esport en edat escolar** dins i fora dels recintes escolars, a fi d'orientar la pràctica esportiva futura de la població escolar, formar actituds de relació, promoure els valors de l'esport, educar aptituds corporals, prevenir patologies i addiccions, i desenvolupar les capacitats físiques i coordinatives.

11. Coordinar i autoritzar l'actuació dels **centres propis i centres concertats** de la Unió d'Esports de Catalunya, expenedors de serveis de suport a esportistes, usuaris i a totes les entitats esportives, ja siguin de caràcter mèdic, psicològic, de recursos, orientació i assessorament pedagògic o d'altres característiques necessàries que es determinin en cada cas.

12. **Formar** i actualitzar, mitjançant l'Escola Catalana de l'Esport i la resta d'òrgans competents, incloses les federacions, els tècnics i experts necessaris per fer front a les necessitats de l'associacionisme esportiu de Catalunya i de la Unió d'Esports de Catalunya.

13. **Informar i documentar**, mitjançant la xarxa de Punts d'Informació Esportiva (PIE) de la Unió d'Esports de Catalunya, la Biblioteca de l'Esport, l'INEFC i el CAR de

Sant Cugat, a entitats i usuaris en qüestions documentals, organitzatives, tècniques o científiques, a més de difondre l'activitat generada per la pròpia Unió d'Esports i les activitats previstes.

14. Col·laborar en el desenvolupament de l'aplicació del **Pla d'instal·lacions i equipaments esportius** de Catalunya encomanat per la Secretaria General de l'Esport.

Òrgans de gestió de la Unió d'Esports de Catalunya

Tal com es ve apuntant, correspondria el govern i la direcció de la Unió d'Esports de Catalunya, a la seva Assemblea General i la Junta directiva.

Assemblea General

Correspondria a l'Assemblea General ser l'òrgan superior de govern on serien representats tots els agents abans esmentats que conformarien la UEC.

Junta Directiva

Correspondria a la Junta Directiva ser l'òrgan de representació, gestió i administració, encarregat de promocionar i dirigir la UEC d'acord amb les funcions pròpies i els acords de l'Assemblea General, sent el seu braç executiu. Igualment, hi serien representats els agents integrants de l'Assemblea.

En l'execució de les seves funcions, l'actuació de la Unió d'Esports de Catalunya, que s'ha de derivar i dirigir d'acord amb les funcions assumides per l'entitat i els acords legítimament adoptats pels seus òrgans de govern, se sistematitzaria en dos nivells diferenciats:

Funcions directes

D'una banda, la Unió d'Esports de Catalunya s'encarregaria de l'execució de forma directa d'aquelles funcions i activitats que li són pròpies en tant que entitat paraigua del sector esportiu, aglutinadora i representant dels agents que la integren. Aquesta execució de funcions directes, restaria territorialitzada mitjançant les Delegacions territorials que s'encarregaran d'aplicar l'activitat de la UEC en el territori.

Funcions indirectes

D'altra banda, en aquelles actuacions on intercedeixin entitats de segon i tercer nivell integrades en la pròpia UEC, principalment sobre matèria referent a l'esport federat i escolar, vehicularà l'execució de les seves funcions a través precisament de la Unió de Federacions Esportives de Catalunya i de la Unió de Consells Esportius de Catalunya, les quals actuaran de transmissores fins a les entitats que incorporen en cada cas.



Marató de Barcelona, 2012. Tots_Som_Sport, Ajuntament de Barcelona

Mesures necessàries per implantar la Unió d'Esports de Catalunya

Mesures necessàries per implantar la Unió d'Esports de Catalunya

Prèvia

La vocació d'estructura paraigua i central de l'esport català que tindria la Unió d'Esports de Catalunya faria del tot necessari, en el cas d'aprovar-se la seva creació, la reforma de l'estructura administrativa actual ja detallada.

Com es pot apreciar fàcilment, les funcions actuals que té el Consell Català de l'Esport se superposarien amb moltes de les funcions que assumiria la Unió d'Esports de Catalunya. Així, el canvi administratiu més important per a la seva implantació, passaria per un traspàs gradual i constant de funcions cap a la Unió d'Esports per part del Consell Català de l'Esport a través de programes amb l'administració i l'assumpció per part de la Unió d'Esports de les competències d'aquest òrgan, incloent la supervisió orgànica sobre el Centre d'Alt Rendiment Esportiu. En aquesta primera fase, l'INEFC hauria de continuar dependent directament de la Secretaria General de l'Esport.

Un dels trets definidors de la Unió d'Esports de Catalunya, tal com es formula en aquesta proposta, seria l'autogestió, la qual cosa implicaria la seva independència orgànica del Govern. Això comportaria necessàriament mantenir un nivell de coordinació molt elevat entre la Secretaria General de l'Esport i

la Unió d'Esports, de manera que la primera fixés els diferents eixos d'actuació a enfortir en l'àmbit de l'esport i la segona s'encarregués, amb autonomia d'actuació i gestió, de treballar per assolir els objectius fixats, tot plegat amb l'objectiu comú de mantenir Catalunya com un país capdavanter en matèria esportiva.

Organigrama del nou sistema organitzatiu de l'esport a Catalunya

Per al desenvolupament de la Unió d'Esports de Catalunya caldria modificar l'actual organigrama de gestió de l'esport català, de tal manera que de la Secretaria General de l'Esport en derivés, a un mateix nivell, l'estructura del nou organisme. La Unió d'Esports de Catalunya actuaria d'un manera autònoma, sense vincle directe amb el Departament de la Presidència. La Secretaria General de l'Esport continuaria assumint la gestió de l'Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya (INEFC).

És molt important per poder continuar treballant amb coordinació, la implementació de contractes programa amb la Unió d'Esports per tal de dotar-la de més força i millorar la gestió de les funcions públiques actuals.

Modificacions legals que cal dur a terme

La implantació de la Unió d'Esports de Catalunya d'acord amb els termes de la present proposta, implicaria necessàriament abordar les reformes legislatives següents:

Llei de l'esport

El títol II de la Llei de l'esport, relatiu a l'administració esportiva de la Generalitat (articles 35 a 40), hauria de ser reformat en la seva totalitat de cara a eliminar qualsevol referència al Consell Català de l'Esport i preveure un articulat exclusiu per a la Unió d'Esports de Catalunya, que quedaria així consagrat legalment com a l'estructura central de l'esport català, representativa de tots els agents rellevants del sector, amb capacitat d'autogestió i independent de la Generalitat.

Qüestions com les competències bàsiques de la Unió d'Esports de Catalunya o el seu finançament haurien de quedar recollides igualment a la Llei de l'esport. Correlativament, s'haurien de modificar igualment els articles següents nomenant la Unió d'Esports de Catalunya: 42.3, 51.1, 51.5, 54, 55.1, 55.2, 58, 60, 62 i 64.

Derogació del Decret 35/2001 de la Generalitat de Catalunya

Decret 58/2010 de la Generalitat de Catalunya

Igualment, cal mencionar a la Unió d'Esports de Catalunya en els articles següents: 48.2, 163.2, 163.3, 164, 165 i 166.



Natàlia García en el Trofeu Internacional Ciutat de Barcelona de Gimnàstica Rítmica. Barcelona, 2015. Tomas Tyrpekl, Federació Catalana de Gimnàstica.

Estructura organitzativa de la Unió d'Esports de Catalunya

	Assemblea General	Junta Directiva
Definició	Òrgan sobirà del Sistema Esportiu de Catalunya	Òrgan de govern del Sistema Esportiu amb reponsabilitats de direcció i administració
Membres	• Compromissaris de clubs per zones • Compromissaris de clubs meritocràtics • Compromissaris de federacions amb disciplines olímpiques • Compromissaris de federacions sense disciplines olímpiques • Compromissaris dels consells esportius • Compromissaris dels agents professionals i científics	• Presidència • Sotspresidència • Secretaria • Tresoreria • Representant àmbit "Rendiment" • Representant àmbit "Educació" • Representant àmbit "Salut i Benestar"
Funcions	• Aprovar informes de gestió, comptes anuals, pressupostos i Pla de polítiques • Elegir els membres de la Junta Directiva i ratificar la cobertura de vacants • Modificar els estatuts i els Reglaments del Sistema Esportiu de Catalunya • Fixar les quotes als membres i establir-ne d'extraordinàries • Autoritzar l'adquisició, gravamen o alienació dels drets del Sistema Esportiu • Acordar la transformació, fusió o dissolució de l'entitat • Acordar l'ingrés i la baixa de representats • Sol·licitar la declaració d'utilitat pública • Conèixer les sol·licituds presentades per ser membre del Sistema Esportiu • Ratificar les baixes disciplinàries i altres sancions de la Junta Directiva • Resoldre sobre les qüestions no atribuïdes a cap altre òrgan	• Representar i dirigir l'organització • Relació amb les polítiques esportives del Govern de la Generalitat • Registe i cens de clubs i associacions que formen part de l'organització • Dirigir tots els projectes de l'organització • Coordinar tots els nivells de govern • Coordinar els àmbits d'actuació (Rendiment, Educació, Salut i Benestar) • Difondre i aplicar les polítiques i projectes del Sistema Esportiu • Dinfondre els valors i avantatges de la pràctica esportiva

Com s'ha vingut insistint, els òrgans de govern de la nova Unió d'Esports de Catalunya serien la seva assemblea general, la Junta Directiva, amb unes funcions que es detallen a continuació a mode d'estatuts. Tot i que un per un haurien de ser objecte d'un debat profund, rigorós i democràtic, a continuació s'apunta el que més endavant vindria a ser una formulació definitiva. Cal tenir en compte, doncs, que aquesta normativa no és més que un primer esborrany de treball.

Assemblea General de la Unió d'Esports de Catalunya

1. Naturalesa

L'Assemblea General és l'òrgan sobirà de la Unió d'Esports de Catalunya, i els seus acords són vinculants per a tots els seus membres i per a la Junta Directiva.

2. Competències

Són competències de l'Assemblea General:

A. Aprovar l'informe de gestió i la memòria d'activitats de l'exercici anterior de la Unió.
B. Aprovar els comptes anuals de la Unió.
C. Aprovar el pressupost de l'exercici econòmic següent.
D. Aprovar el Pla de polítiques quadriennals.
E. Elegir els membres de la Junta Directiva i controlar-ne l'activitat.
F. Ratificar els membres de la Junta Directiva designats d'acord amb el procediment de cobertura de vacants.
G. Modificar els estatuts.
H. Aprovar i modificar els Reglaments propis.

I. Fixar la quantia de les quotes ordinàries o d'entrada per als membres, llevat que la modificació tingui únicament la finalitat de restablir el seu valor per aplicació de l'IPC.

J. Portar a terme les decissions de l'Assemblea General en un termini de temps raonable.

K. Reunir-se amb peridiocitat amb les delegacions territorials, la UFEC, la UCEC, etc.

L. Establir quotes extraordinàries o derrames.

M. Autoritzar l'adquisició, gravamen o alienació dels drets o béns de la Unió d'Esports de Catalunya o demanar diners en préstec, el valor dels quals sigui igual o superior al 25% del pressupost anual. L'acord de l'Assemblea General ha de ser per dos terços dels assistents.

N. Acordar la transformació, la fusió, l'escissió o la dissolució de l'entitat.

O. Acordar l'ingrés i la baixa en federacions o confederacions.

P. Autoritzar la Junta Directiva a sol·licitar la declaració d'utilitat pública.

Q. Conèixer les sol·licituds presentades per ser membre de la Unió d'Esports de Catalunya, i també les altes i les baixes degudes a una raó diferent de la separació definitiva.

R. Ratificar les baixes disciplinàries i les altres sancions imposades per la Junta Directiva per faltes molt greus.

S. Resoldre sobre les qüestions que no estiguin expressament atribuïdes a cap altre òrgan de l'associació.

3. Classes

L'Assemblea General es pot convocar amb caràcter ordinari o extraordinari segons les normes següents:

- Són ordinàries les Assemblees que anualment ha de convocar la Unió d'Esports de Catalunya preceptivament per conèixer i decidir sobre les matèries que se citen en els apartats a), b), c), d) i j) de l'article anterior.
- Són extraordinàries la resta d'Assemblees Generals que es convoquin.
- Les Assemblees Ordinàries s'han de dur a terme necessàriament en els sis mesos naturals posteriors a l'acabament de l'exercici.

4. Composició

L'Assemblea està formada per compromissaris representants dels membres de la Unió d'Esports de Catalunya; que en tot cas hauran de complir els requisits següents:

- Ser major d'edat.
- Pertànyer a alguna de les entitats membres de la Unió amb una antiguitat mínima de tres anys.
- No tenir suspesos els drets de participació en la Unió per resolució disciplinària ferma.

5. Compromissaris

Ostenten la condició de compromissaris les persones que reuneixin les circumstàncies de l'article anterior i que es trobin en algun dels supòsits següents:

A. Clubs en funció de les zones d'actuació que es configurin:
B. Clubs meritocràtics
C. Federacions amb disciplines olímpiques
D. Federacions sense disciplines olímpiques
E. Consells esportius
F. Agents professionals i científics

La xifra de total de compromissaris no pot superar en cap cas els cent cinquanta. Quan pel nombre de membres de la Unió d'Esports de Catalunya això succeeixi, s'haurà de reduir en la mesura necessària en la proporció prevista per als representants dels clubs en el primer apartat d'aquest article.

Aquesta pot ser una de les opcions, encara que també podria formar part de l'assemblea, les organitzacions de tercer nivell que englobarien a totes les altres.

Aquesta és una de les reflexions i/o negociacions que el sector haurà d'afrontar per tal de realment definir clarament quina ha de ser la configuració d'una assemblea que sigui representativa i que englobi a tots els agents en la proporció que objectivament puguin tenir.

6. L'elecció dels compromissaris

Ostenten la condició de compromissaris els representants legals de les entitats membres de l'assemblea o la persona designada a l'efecte per la Junta Directiva o l'òrgan de govern corresponent de les mateixes entitats.

7. Notificació i acreditació

Les entitats membres de l'Assemblea General i els clubs de l'apartat a) designats com a compromissaris, notificaran a l'inici de l'exercici a

la Junta Directiva el nom, cognoms, DNI, domicili i dades de contacte de la persona designada per exercir-ne la representació. En cas de no correspondre's amb el president o presidenta o màxim directiu o representant de l'entitat, caldrà adjuntar l'acord en virtut del qual es designa l'elegit.

8. Convocatòria de les Assemblees Generals

La convocatòria de les Assemblees Generals tant ordinàries com extraordinàries és competència de la Junta Directiva, per acord de l'òrgan o a petició dels membres. Per als casos de convocatòria a instància dels membres, és necessari que se sol·liciti per escrit amb el suport d'almenys el 30% dels compromissaris que alhora representin el 30% dels vots totals de l'Assemblea i fent constar l'Ordre del Dia.

L'Assemblea General ha de ser convocada per anunci en un diari de tirada autonòmica, amb comunicació a cadascun dels compromissaris per un mitjà que permeti garantir la seva recepció, i ha de ser anunciada al web de la Unió d'Esports de Catalunya.

L'Assemblea, sigui ordinària o extraordinària ha de ser convocada amb vint dies naturals d'antelació mínima i quaranta d'antelació màxima. En cas que la convocatòria sigui a instàncies dels membres, entre la recepció de la sol·licitud i l'anunci de convocatòria no poden transcórrer més de deu dies naturals. A l'anunci de la convocatòria, s'hi ha de fer constar la data, el lloc de celebració i l'ordre del dia.

9. Celebració de l'Assemblea General

Per accedir a l'Assemblea, els compromissaris han d'acreditar prèviament i en forma documental la seva personalitat i condició de compromissaris, d'acord amb les instruccions que a l'efecte doni la Junta Directiva.

L'Assemblea serà presidida pel president de la Junta Directiva. A instàncies del president, poden assistir a la mesa un lletrat i un notari. El secretari de la Junta Directiva actuarà com a secretari de l'Assemblea.

L'Assemblea queda vàlidament constituïda en primera convocatòria amb la meitat dels seus membres assistents. En segona convocatòria no requerirà de quòrum mínim per a la seva vàlida constitució. Entre la primera i la segona convocatòria han de transcórrer com a mínim 30 minuts.

La direcció de l'Assemblea i el seu debat correspon al president, que és assistit pel secretari. El president pot delegar en qualsevol moment aquesta funció a qualsevol membre de la mesa. Els diferents punts de l'ordre del dia es tracten separadament, però la mesa en pot canviar l'ordre.

Els acords de les Assemblees Generals es prenen per majoria simple dels assistents, amb excepció de:

- La modificació dels Estatuts de la Unió d'Esports de Catalunya, que es requerirà majoria qualificada de dos terços dels assistents.
- La disposició, alienació o gravamen dels béns i drets de la Unió d'Esports de Catalunya o la sol·licitud de diners en préstec que suposin més d'un 25% del pressupost, que es requerirà majoria qualificada de dos terços dels assistents.
- La dissolució, fusió o absorció o transformació de la Unió d'Esports de Catalunya, que es requerirà majoria qualificada de tres quartes parts dels assistents.
- Aquelles matèries per a les quals així ho prevegin els estatuts.

El secretari ha d'aixecar acta succinta de l'Assemblea, que ha de ser aprovada per tres dels compromissaris elegits per la mateixa

Assemblea d'entre els presents i amb el vistiplau del president. Si a l'Assemblea es produeixen circumstàncies que n'alteren l'ordre de manera greu o que en fan impossible la continuïtat, la mesa pot acordar la suspensió de la sessió. L'acord de la suspensió s'ha de comunicar als assistents simultàniament amb la data de la seva represa, que s'ha de fer en un termini no superior a deu dies naturals.

Junta Directiva de la Unió d'Esports de Catalunya

La Junta Directiva serà l'òrgan de govern de la Unió d'Esports de Catalunya i tindrà responsabilitats de direcció i administració. En seran membres electes com a mínim, la presidència, vicepresidència, secretaria, tresoreria i un representant de cada àmbit (rendiment, educació, salut i benestar).

Les funcions bàsiques de la Junta Directiva de la Unió d'Esports de Catalunya seran:

A. Representar i dirigir l'organització.
B. Relacionar-se i coordinar-se amb les polítiques esportives del Govern de la Generalitat.
C. Tenir cura del registre o cens de clubs o associacions i entitats que formin part de l'organització.
D. Tenir la responsabilitat de dirigir tots els projectes de l'organització.
E. Coordinar tots els nivells de govern.
F. Coordinar els tres àmbits d'actuació (rendiment, escolar i universitari, salut i benestar).
G. Apropar a la ciutadania els valors i avantatges de la pràctica de l'activitat física i esportiva.
H. Difondre i aplicar les polítiques i projectes de la Unió d'Esports de Catalunya.
I. Administrar i gestionar el pressupost.

Delegacions territorials

Les delegacions de la Unió d'Esports de Catalunya seran l'organització territorial bàsica, constituïdes per atendre els clubs i associacions esportives que hi constin inscrites en les comarques de les seves respectives regions, bé perquè hi tinguin fixada la seva seu social o perquè hi desenvolupin les seves activitats. Les delegacions territorials representaran àmbits i territori i es dinamitzaran d'acord amb les necessitats de cadascun dels territoris.

És defineixen, en un principi, set delegacions inicials:

Zona 1. L'Alt Penedès, el Baix Llobregat, el Barcelonès, el Garraf, el Maresme, el Vallès Occidental, el Vallès Oriental

Zona 2. L'Anoia, el Bages, el Berguedà, el Moianès, l'Osona, el Solsonès.

Zona 3. L'Alt Camp, el Baix Camp, el Baix Penedès, la Conca de Barberà, el Priorat, el Tarragonès.

Zona 4. El Baix Ebre, el Montsià, la Ribera d'Ebre, la Terra Alta.

Zona 5. L'Alta Ribagorça, les Garrigues, la Noguera, el Pallars Jussà, el Pla d'Urgell, la Segarra, el Segrià, l'Urgell.

Zona 6. L'Alt Empordà, el Baix Empordà, la Garrotxa, el Gironès, el Pla de l'Estany, el Ripollès, la Selva.

Zona 7. L'Alt Urgell, la Cerdanya, el Pallars Sobirà, el Ripollès, la Vall d'Aran.

Per constituir una nova delegació caldrà un mínim de 600 clubs o associacions inscrites i l'aprovació de l'Assemblea General.



Zona 1
L'Alt Penedès
El Baix Llobregat
El Barcelonès
El Garraf
El Maresme
El Vallès Occidental
El Vallès Oriental

Zona 2
l'Anoia
El Bages
El Berguedà
El Moianès
L'Osona
El Solsonès

Zona 3
L'Alt Camp
El Baix Camp
El Baix Penedès
La Conca de Barberà
El Priorat
El Tarragonès

Zona 4
El Baix Ebre
El Montsià
La Ribera d'Ebre
La Terra Alta

Zona 5
l'Alta Ribagorça
Les Garrigues
La Noguera
El Pallars Jussà
El Pla d'Urgell
La Segarra
El Segrià
L'Urgell

Zona 6
L'Alt Empordà
El Baix Empordà
La Garrotxa
El Gironès
El Pla de l'Estany
La Selva

Zona 7
L'Alt Urgell
La Cerdanya
El Pallars Sobirà
El Ripollès
La Vall d'Aran

Les funcions bàsiques de les delegacions seran:

a) Participar en l'organització de les activitats esportives del seu àmbit territorial.
b) Apropar a la ciutadania els valors i avantatges de la pràctica de l'activitat física i esportiva.
c) Difondre i aplicar les polítiques de la UEC tot incorporant els clubs i associacions del seu territori a l'organització.
d) Administrar els recursos econòmics per a les seves activitats i gestions.
e) Fomentar la cooperació entre els tres àmbits d'actuació fisicoesportiva (rendiment, educatiu, salut i benestar) i coordinar les seves actuacions.
f) Representar la UEC en el seu territori.
g) Dur a terme les funcions que li delegui la Junta Directiva.

Els clubs o associacions esportives a la Unió d'Esports de Catalunya

Els clubs i associacions són les cèl·lules bàsiques del sistema esportiu català, són d'aquesta manera, agents de tot el sistema que podran ser presents en tots els àmbits i nivells de l'organització. Per tant, seran el centre d'atenció de l'univers de la Unió d'Esports de Catalunya, la qual s'haurà d'esforçar per fomentar la creació de noves entitats i tindrà com a objecte principal donar suport i preservar les ja existents.

Els clubs i associacions vinculats a la Unió d'Esports de Catalunya es classificaran fonamentalment per àmbits (competició i rendiment, escolar i universitari, salut i benestar) i territori regional. Un cop hi estiguin registrats o censats podran participar de l'organització i gaudir-ne dels serveis i activitats que la mateixa Unió d'Esports faciliti o organitzi directament, o en col·laboració d'altres agents.

En aquest àmbit les organitzacions de tercer nivell com les unions de consells o federacions hauran de tenir un paper rellevant.

Els clubs i associacions són les portes d'accés en la captació de persones físiques que desitgin practicar activitats esportives de qualsevol tipus (competició i rendiment, escolar i universitari, salut i benestar). Aquelles entitats que promoguin algun dels tres àmbits esportius com la seva raó de ser, però que a més tinguin visió i opció d'oferir i aixoplugar activitats esportives dels altres àmbits, seran les que més benefici en trauran del nou sistema esportiu, ja que s'optimitzaran molt més els seus recursos gestionaran amb molta més eficiència i eficàcia i sobretot coordinaran accions en els tres àmbits.

La Unió d'Esports de Catalunya permetrà així focalitzar i coordinar punts d'interès federatius per tal d'establir-ne vincles a fi de garantir la captació permanent de nous esportistes

La idea és que aquestes entitats siguin potenciades de cara al nou model organitzatiu, han de tenir més competència i obtenir més recursos.

Els consells esportius a la Unió d'Esports de Catalunya

Els consells esportius gestionaran per unir l'administració local i la Unió Esportiva des de diferents punts de Catalunya i per desenvolupar totes les polítiques d'esport en edat escolar. També ajudaran a la UEC a articular la seva presència al territori.

La idea és que aquestes entitats siguin potenciades de cara al nou model organitzatiu, han de tenir més competència i obtenir més recursos.

Les federacions esportives catalanes a la Unió d'Esports de Catalunya

Les federacions esportives catalanes com a agrupacions d'unitats bàsiques, seran el catalitzador de la posada en marxa del nou sistema esportiu. Seran molt importants en el nou encaix i fonamentals per garantir-ne beneficis. Conscient d'aquest fet, la UEC preveurà que aquestes entitats optin al percentatge de representació més alt en el si de l'Assemblea General i els facilitarà l'accés als nivells organitzatius on tradicionalment han tingut dificultats.

Per poder participar, però, d'aquesta estructura organitzativa, dels seus serveis i beneficis, així com per optar a prendre decisions sobre quines polítiques de promoció de l'esport s'hagin de dur a terme des de la UEC, les federacions esportives catalanes com la resta d'entitats, s'hi hauran de registrar.

La idea és que aquestes entitats siguin potenciades de cara al nou model organitzatiu, han de tenir més competència i obtenir més recursos.

La UFEC i la UCEC

Tant la UFEC com la UCEC estaran representats conjuntament amb els representants del territori i els representats dels àmbits esportius en el si de l'Assemblea General, per tant, participaran de la nova estructura organitzativa. La Unió d'Esports de Catalunya ha d'establir convenis de col·laboració quan sigui necessari amb cadascuna d'aquestes entitats. De fet, és important que els diferents àmbits, el federat i l'escolar que representen la gran majoria de totes les entitats sense ànim de lucre no governamentals, tinguin molta rellevància en la gestió del futur sistema esportiu.

Cal pensar també quines són les competències que es podran traspassar directament o si per contra es podran gestionar directament amb la figura de la Unió d'Esports de Catalunya. Caldrà, per tant, fixar quines són les competències o estructura.

Els àmbits d'activitat a la Unió d'Esports de Catalunya

La Junta Directiva dirigirà les polítiques esportives dels tres àmbits que s'implementaran en tota l'estructura esportiva. En cada nivell de govern hi haurà responsables d'àmbit.

Incompatibilitats

Dins de la Unió d'Esports de Catalunya, una mateixa persona no podrà representar més d'una entitat. Així mateix, un membre de la Unió d'Esports de Catalunya només podrà optar a dos càrrecs electes, tret que també formi part d'assemblees.

Les persones de l'àmbit públic no podran formar part d'òrgans de Junta Directiva de la Unió d'Esport de Catalunya per tal de garantir la independència i pluralitat de la seva gestió.

Conclusió

Aquest nou model de sistema esportiu català ha de servir per dotar de més recursos i competències les entitats que la integren: clubs, consells, federacions, UCEC i UFEC principalment. Cal que sigui representatiu de tot el sector, democràtic i independent del poder públic, que gestioni amb eficàcia i eficiència també l'execució del pressupost públic i sigui capaç de defensar els interessos del sector i aconseguir més drets per dotar el sistema esportiu amb molts més recursos.

Junts, Més fort, Més ràpid, Més lluny.